

ШКОЛА МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Як громаді привабити інвестиції?

тренер — Світлана Олейнікова

Інвестиційна привабливість громади – необхідна умова залучення інвестицій

1. Інвестиційна привабливість громади – необхідна умова залучення інвестицій

Інвестиційна привабливість (інвестиційний клімат) — це сукупність об'єктивних і суб'єктивних умов, що сприяють або перешкоджають процесу інвестування національної економіки на макро-, мезо- і мікрорівнях.

1. Інвестиційна привабливість громади – необхідна умова залучення інвестицій

Загальні характеристичні ознаки	Чинники формування
Рівень розвитку продуктивних сил та стан інвестиційного ринку	Стан та структура виробництва Рівень розвитку робочої сили Стан ринку інвестицій та інвестиційних товарів Стан фондового ринку
Політична воля влади та правове поле держави	Створення відповідної законодавчої та нормативної бази Досягнення стабільності національної грошової одиниці Валютне регулювання Забезпечення привабливості об'єктів інвестування
Стан фінансово-кредитної системи та діяльність фінансових посередників	Інвестиційна діяльність банків, її рівень Рівень розвитку та функціонування банківської системи Інвестиційна політика Національного банку
Статус іноземного інвестора	Режим іноземного інвестування Діяльність міжнародних фінансово-кредитних інституцій Наявність вільних економічних та офшорних зон
Інвестиційна активність населення	Відносини власності в державі Стан ринку нерухомості Виконання державної програми приватизації

1. Інвестиційна привабливість громади – необхідна умова залучення інвестицій

Євроінтеграція

[Угода про асоціацію Україна-ЄС](https://eu-ua.org/tekst-uhody-pro-asotsiatsiiu) : <https://eu-ua.org/tekst-uhody-pro-asotsiatsiiu>

[Текст Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом](https://eu-ua.org/tekst-uhody-pro-asotsiatsiiu) : <https://eu-ua.org/tekst-uhody-pro-asotsiatsiiu>

[План заходів з імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС](https://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/847-2014-%D1%80) :
<https://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/847-2014-%D1%80>

[Інформація про стан виконання Плану заходів з імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС за 2016 рік.pdf](#)

[Порядок денний асоціації Україна-ЄС](http://www.if.gov.ua/news/31254) : <http://www.if.gov.ua/news/31254>

[Створення зони вільної торгівлі між Україною та ЄС](http://www.if.gov.ua/news/31255) : <http://www.if.gov.ua/news/31255>

Аналіз інвестиційного клімату громади

2. Аналіз інвестиційного клімату громади

Інвестиційний паспорт
Паспорт громади

Форми і напрями співробітництва громад

3. **Форми і напрями співробітництва громад**

Основними завданнями співробітництва територіальних громад є підвищення якості послуг, розвиток інфраструктури, а також підвищення ефективності діяльності відповідних органів місцевого самоврядування.

3. Форми і напрями співробітництва громад

Чинники:

- чітке усвідомлення наявності проблем та бачення шляхів їх вирішення;
- готовність до співпраці на принципах чесності та прозорості відносин;
- наявність взаємної довіри;
- налагоджену комунікацію;
- використання синергій;
- вибір «правильного» менеджменту в рамках співробітництва;
- оптимальність обраної форми співробітництва та її життєздатність.

3. Форми і напрями співробітництва громад

Співробітництво – це дві або декілька територіальних громад, які співпрацюють між собою;

- ◆ територіальні громади на партнерських засадах погоджуються спільно працювати та надавати певні ресурси для отримання обопільної користі, яка була б недосяжною у разі їх самостійної (автономної) діяльності;
- ◆ спільні зусилля можуть стосуватися однієї або декількох сфер (галузей), які належать до визначеної законом компетенції органів місцевого самоврядування відповідних територіальних громад як суб'єктів співробітництва. Підтвердженням цього є припис закону, відповідно до якого співробітництво здійснюється у сферах спільних інтересів територіальних громад у межах повноважень відповідних органів місцевого самоврядування, якщо інше не передбачено законом (частина 2 статті 3).
- ◆ співробітництво має свою вартість для кожної територіальної громади: воно потребує певних зусиль, фінансування та спільного використання наявних у них ресурсів (кадрів, землі, обладнання, будівель тощо);

3. **Форми і напрями співробітництва громад**

- ◆ співробітництво є результатом усвідомлено ухваленого відповідним органом місцевого самоврядування рішення, що пройшло через «фільтр» громадських обговорень. Договір про співробітництво є виключно добровільним актом та ніяким чином не нав'язується законом. Це пояснюється тією обставиною, що жодна територіальна громада не може бути примушеною до організації співробітництва всупереч її волі. Поруч з цим, в деяких випадках закон може містити приписи рекомендаційного характеру до доцільності пошуку шляхів співпраці;
- ◆ нові вигоди для територіальних громад як суб'єктів співробітництва можуть бути різними, наприклад: створення ресурсів для надання послуг, які є недоступними для малих громад, заощадження витрат при наданні певних видів послуг, підвищення якості послуг, краща координація у плануванні майбутнього розвитку, більш ефективна та прозора політика розвитку;

3. **Форми і напрями співробітництва громад**

- ◆ співробітництво розраховане на певний період часу, про який територіальні громади як суб'єкти співробітництва домовилися під час підготовки проекту відповідного договору;
- ◆ органи місцевого самоврядування отримують право на здійснення взаємного контролю за виконанням взятих договірних зобов'язань, а також за якістю надаваних послуг, які є результатом співробітництва.

Інструменти залучення інвестицій

4. Інструменти залучення інвестицій

1. Конвертований займ
2. Наглядова рада
3. Опціони
4. Співвідношення часток
5. Обмеження на розпорядження частками
6. Non-compete

Стандарти обслуговування та професійного супроводу інвестора

5. Стандарти обслуговування та професійного супроводу інвестора

Інвестиційні пропозиції повинні відповідати таким вимогам:

- інформація має бути актуальною. Інформаційні матеріали та бази даних повинні оновлюватися не рідше одного разу на півріччя, шляхом внесення змін/доповнень за необхідності (у разі появи нових інвестиційних майданчиків, зміни в транспортній або інженерній інфраструктурах, тощо);
- інформація повинна бути достовірною. Всі дані, що містяться в інформаційних матеріалах та базі даних, повинні бути перевірені та підтверджені;
- тізери земельних ділянок «Грінфілд», виробничих приміщень «Браунфілд» та об'єктів нерухомості надаються згідно визначеної форми, до яких обов'язково повинні додаватися:
 - фотографічні матеріали (розмір – не менше 1020x720, у форматах JPG, PNG);
 - картографічне зображення меж інвестиційного майданчика (створене за допомогою Google maps та графічних редакторів) (додаток 4);
 - схеми з нанесеними інженерними мережами, транспортною інфраструктурою та ін.

Практичні кроки щодо пошуку інвестора

6. Практичні кроки щодо пошуку інвестора

Розробити схему просторового планування

1. визначити, який напрямок інвестицій її цікавить.
2. визначених ділянок треба підвести всі комунікації.
3. Інвестору треба надати максимум пільг.
4. Місцева влада повинна бути на 100% відкритою.
5. Громада повинна швидко видавати усі необхідні довідки.
6. Жодного соціального навантаження на інвестора бути не повинно.
7. Відкривайте у своїх громадах офіси з обслуговування інвестора.
8. З інвестором треба постійно спілкуватися.
9. Не бійтеся планувати на власній території промислові парки.

Напрацювання "дорожньої карти" залучення інвестицій у громаду

7. Напрацювання "дорожньої карти" залучення інвестицій у громаду

Крок 1 : зібрати достатньо інформації про громаду, потреби і проблеми мешканців.

Крок 2: налагодити спільну роботу громадськості, представників органу місцевого самоврядування, бізнесу та сформувати робочу групу.

Крок 3: розробити стратегію розвитку громади за участі громадськості, представників органу місцевого самоврядування та експертів.

Крок 4: забезпечити механізм реалізації стратегії сталого розвитку громади

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Контакти: Світлана Олейнікова
SYNERGY UNIVERSE
+38 096 460 37 93

svitlana.olieinikova@gmail.com