

ЗАТВЕРДЖЕНО

розпорядження

начальника

Сіверськодонецької

міської

військової

адміністрації

Сіверськодонецького

району

Луганської

області

від 30 грудня № 608 В А
2025

МІСЬКА ЦІЛЬОВА КОМПЛЕКСНА ПРОГРАМА

ОСВІТА
СІВЕРСЬКОДОНЕЦЬКОЇ
МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на 2026 рік

Сіверськодонецьк 2025

ЗМІСТ

1.	Паспорт програми	3
2.	Склад проблеми	5
3.	Мета Програми	5
4.	Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми	6
5.	Строки та етапи виконання Програми	11
6.	Напрями діяльності, завдання та заходи Програми	12
6.1.	<u>Напрямок I:</u> Надання дошкільної освіти	12
6.2.	<u>Напрямок II:</u> Надання загальної середньої освіти	14
6.3.	<u>Напрямок III:</u> Надання позашкільної освіти закладами позашкільної освіти, заходи із позашкільної роботи з дітьми	20
6.4.	<u>Напрямок IV:</u> Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів	21
6.5.	<u>Напрямок V:</u> Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах. Ефективна організація, керівництво та управління закладами освіти	23
7.	Ресурсне забезпечення Програми	27
8.	Організація управління та контроль за ходом виконання Програми	27
9.	Очікувані кінцеві результати виконання програми, визначення її ефективності	28

1. ПАСПОРТ ПРОГРАМИ

1.	Ініціатор розроблення Програми	Сіверськодонецька міська військова адміністрація Сіверськодонецького району Луганської області
2.	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми	Розпорядження начальника Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області від 21.10.2025 № 480 ВА/2025 «Про розробку міських цільових та інших програм на 2026 рік»
3.	Розробники Програми	Управління освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області
4.	Співрозробник Програми	-
5.	Відповідальні виконавці Програми	Управління освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області
6.	Головний розпорядник бюджетних коштів	Управління освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області
7.	Учасники Програми	Заклади освіти, які підпорядковані Управлінню освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області
8.	Мета Програми	Формування доступної та якісної освіти в умовах воєнного стану, забезпечення нових підходів до навчання, інноваційних форм організації освітнього процесу, ефективних педагогічних та інформаційних технологій, що відповідають вимогам суспільства, запитам особистості, потребам держави й громади, шляхом створення нового освітнього середовища в рамках реформування середньої школи та впровадження Концепції «Нова українська школа»
9.	Термін реалізації Програми	2026 рік
10.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації	23 550 010,00 грн.
	Кошти державного бюджету	0,00 грн.

	Кошти бюджету Сіверськودонецької міської територіальної громади	23 550 010,00 грн.
11	Очікувані результати	Збереження та розвиток дошкільної, загальної середньої, позашкільної освіти громади в умовах воєнного стану; створення комфортного безпечного освітнього середовища для здобувачів освіти; забезпечення рівних умов для дітей та учнівської молоді у здобутті якісної освіти для самореалізації можливостей і потреб кожного члена громади; створення сприятливих умов для пошуку, підтримки та розвитку обдарованих дітей і молоді; підтримка дітей і молоді з особливими освітніми потребами, дітей пільгових категорій; формування у молодого покоління розвинутої патріотичної свідомості і відповідальності, турботи про спільне благо, збереження та шанування національної пам'яті; забезпечення права дітей на відпочинок та оздоровлення, залучення якомога більшої кількості дітей, зокрема, дітей соціально вразливих категорій, до відпочинку та оздоровлення; Забезпечення належного керівництва і управління закладами освіти
12.	Контроль за виконанням (орган, уповноважений здійснювати контроль за виконанням)	Заступник начальника Сіверськودонецької міської військової адміністрації Сіверськودонецького району Луганської області Тетяна СТЕХІНА

2. СКЛАД ПРОБЛЕМИ

Сьогодення потребує вирішення складних і відповідальних завдань у системі освіти, а існуюче фінансове забезпечення вимагає пошуку нових підходів для їх виконання. Освіта Сіверськодонецької міської територіальної громади вже четвертий рік поспіль починає освітній процес за дистанційною формою. І це - основний виклик для педагогічної спільноти громади. Програма зорієнтована на вирішення проблеми забезпечення рівного доступу до якісної дистанційної освіти в умовах воєнного стану, здійснення переходу до інноваційного розвитку, створення умов для розвитку, навчання та виховання здорової особистості в умовах Нової української школи. Програма забезпечить вирішення актуальних проблем:

- створення належних умов для функціонування системи освіти Сіверськодонецької міської територіальної громади, яка забезпечує розвиток, виховання і навчання дитини;
- створення оптимальної мережі закладів освіти міста, сприяння її розвитку з урахуванням потреб громадян, суспільних запитів, державних вимог у рамках реформування середньої школи та впровадження Концепції Нової української школи в умовах воєнного стану;
- удосконалення системи інклюзивної освіти для дітей з особливими освітніми потребами, створення комплексу умов рівного доступу до якісної освіти;
- створення сприятливих умов для якісного професійного розвитку педагогічних працівників;
- підтримка та розвиток обдарованих дітей і молоді;
- удосконалення системи дистанційного навчання, цифровізації освіти, здоров'язбережувальних практик, психолого-педагогічної підтримки учасників освітнього процесу в умовах воєнного стану;
- приведення матеріально-технічної бази та оснащення закладів освіти громади у відповідність згідно з новими сучасними стандартами організації освітнього середовища.

3. МЕТА ПРОГРАМИ

Метою Програми є формування доступної та якісної освіти в умовах воєнного стану, забезпечення нових підходів до навчання, інноваційних форм організації освітнього процесу, ефективних педагогічних та інформаційних технологій, що відповідають вимогам суспільства, запитам особистості, потребам держави й громади шляхом створення нового освітнього середовища в рамках реформування середньої школи та впровадження стандартів Концепції «Нова українська школа».

4. ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ І ЗАСОБІВ РОЗВ'ЯЗАННЯ ПРОБЛЕМИ

Освіта є основою інтелектуального, духовного, фізичного і культурного розвитку особистості, її успішної соціалізації, економічного добробуту, запорукою розвитку суспільства, об'єднаного спільними цінностями і культурою, та держави.

Освіта Сіверськодонецької міської територіальної громади є складовою загальнодержавної освітньої системи. Вона охоплює заклади дошкільної, загальної середньої, позашкільної освіти. Забезпечення рівного доступу до якісної освіти громадян Сіверськодонецької міської територіальної громади в частині здобуття ними дошкільної, повної загальної середньої, позашкільної освіти, створення умов для творчого розвитку особистості, підвищення її конкурентоспроможності, умінь застосовувати набуті знання на практиці, підвищення якості надання освітніх послуг шляхом удосконалення професійної кваліфікації педагогічних працівників, зміцнення існуючої матеріально-технічної бази закладів освіти, розроблення механізму стійкого інноваційного розвитку освіти – основні завдання освітньої галузі Сіверськодонецької міської територіальної громади.

Дошкільна освіта

До 24.02.2022 року забезпечували дошкільною освітою дітей у Сєверодонецькій міській територіальній громаді 16 комунальних дошкільних навчальних закладів, 4 дошкільних підрозділи у складі Гімназії «Гармонія», Борівського НВК, Єпіфанівської гімназії, Новоастраханського ліцею. Заклади відвідували 3180 дітей віком від 1 року до 6 (7) років. Чотири заклади дошкільної освіти знаходяться в мережі закладів, але тривалий час не працюють: ЗДО №№ 29,40, «Посмішка» (с.Чабанівка), приватний заклад «Валдіка»). Усіма формами дошкільної освіти були охоплені практично 100 % дітей дошкільного віку.

Після початку воєнних дій, які розпочала російська федерація на території України, усі заклади дошкільної освіти з 24 лютого 2022 року були виведені на простій.

З 01.09.2025 року за дистанційною формою надає освітні послуги 1 заклад дошкільної освіти - Ясла-садок № 38 міста Сіверськодонецька Луганської області. Відкрито 1 групу, у якій здобувають дошкільну освіту 7 дітей.

Очікувані результати від виконання Програми в сфері дошкільної освіти:

- розвиток мережі закладів дошкільної освіти в умовах воєнного стану;
- розвиток мережі груп для дітей з особливими освітніми потребами в умовах воєнного стану;
- створення належних умов для здобуття дітьми дошкільної освіти;
- оснащення педагогічного процесу у закладах дошкільної освіти сучасними засобами навчання.

Загальна середня освіта

Для задоволення освітніх потреб, з метою створення належних умов для здобуття якісної освіти станом на 01.09.2025 року працюють за дистанційною формою 17 закладів загальної середньої освіти Сіверськодонецької міської територіальної громади та 1 інклюзивно-ресурсний центр.

Для здобуття громадянами початкової, базової та повної загальної середньої освіти створено умови для навчання за різними формами.

Форми здобуття освіти у 2025-2026 н.р.	Контингент учнів	ЗЗСО
Усього учнів	3611	17 ЗЗСО
Інституційна, усього:		
Денна (дистанційна)	3490	17 ЗЗСО
Індивідуальна, усього:		
екстернатна	99	Ліцей «Інітіум», Ліцей «КОЛЕГІУМ», Гімназії № 6, 13, 15
сімейна (домашня)	8	Ліцей «КОЛЕГІУМ»
педагогічний патронаж	16	Ліцей «Інітіум», Гімназія «ГАРМОНІЯ», Ліцей № 1, Гімназії № 4,12,14
Інклюзивна освіта, усього:		
Класи із інклюзивним навчанням	72 учні (43 класи)	Ліцей «Інітіум», Гімназія «ГАРМОНІЯ», Гімназії № 4, 5, 6, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 20

Мережа класів та учнів на 2025-2026 навчальний рік має такий вигляд:

- початкова школа - працюють 40 класів у яких навчається 571 учень;
- базова школа - працюють 105 класів для 2656 учнів;
- профільна школа - працюють 20 класів для 384 учнів.

У 2025-2026 н.р. фактична середня наповнюваність класів становить 21,9 учні. Із 17 ЗЗСО 12 закладів мають нижчу середню наповнюваність класів, ніж розрахункова наповнюваність. У 2025-2026 навчальному році фактична середня наповнюваності класів також значно знизилась, тому відбувалось злиття класів у паралелях ЗЗСО та об'єднання закладів загальної середньої освіти.

01.09.2025 року до перших класів було прийнято 77 учнів (7 класів), до 10-х класів було прийнято 159 учнів (9 класів).

Уже сьомий рік у закладах загальної середньої освіти Сіверськодонецької міської територіальної громади продовжується практична реалізація Концепції Нової української школи. У Ліцеї «КОЛЕГІУМ» продовжує працювати один пілотний 9 клас.

З 1 вересня 2022 року та по теперішній час працівники ІРЦ працюють у дистанційному та змішаному режимах роботи. Фахівці (консультанти) інклюзивно-ресурсного центру продовжують надавати допомогу в організації освітнього процесу для осіб з особливими освітніми потребами, передбаченій її індивідуальною програмою розвитку; беруть участь (онлайн) у команді психолого-педагогічного супроводу особи в закладах освіти, участь у розробленні індивідуальної програми розвитку; надають іншу методичну допомогу педагогічним працівникам закладів освіти, допомагають в залученні додаткових спеціалістів, які можуть надати практичну консультативну допомогу у складних випадках, тощо (в телефонному режимі); консультують батьків (інших законних представників особи) щодо роботи з особою з особливими освітніми потребами вдома (онлайн або в телефонному режимі).

На жаль, все майно ЗЗСО після початку повномасштабної російської агресії втрачено. Станом на початок 2025-2026 навчального року забезпечені комп'ютерною технікою заклади освіти таким чином: педагогічні працівники – 455 ноутбуків, 40 графічних планшетів, 40 МФУ, учні – 711 хромбуків / планшетів.

Заходи, які необхідно здійснити для покращення якості загальної середньої освіти в Сєверодонецькій міській територіальній громаді:

- забезпечення навчання у закладах загальної середньої освіти за різними формами;
- організація навчання дітей з особливими освітніми потребами, відкриття інклюзивних (спеціальних) класів;
- удосконалення професійної підготовки педагогічних працівників;
- підтримка та розвиток творчого, інтелектуального потенціалу обдарованих дітей;
- покращення матеріально-технічної бази закладів загальної середньої освіти.

Очікувані результати від виконання Програми в сфері загальної середньої освіти:

- забезпечення рівного доступу до якісної освіти всіх дітей громади;
- створення нового освітнього середовища Нової української школи;
- підвищення якості освіти;
- реалізація прав дітей з особливими освітніми потребами на освіту, їх соціалізація та інтеграція у суспільство, залучення сім'ї до участі в освітньому процесі, забезпечення інклюзивного безпечного середовища.

Позашкільна освіта, виховна робота, охорона дитинства

З метою створення умов для гармонійного розвитку особистості, забезпечення інтелектуального, фізичного, духовного розвитку дітей на основі їх потенційних здібностей та інтересів у системі освіти Сіверськодонецької міської територіальної громади функціонувало 4 заклади позашкільної освіти (ЗПО): Сєверодонецький міський Центр еколого-натуралістичної творчості

учнівської молоді, Северодонецький міський Центр дитячої та юнацької творчості, Северодонецький міський Центр національно-патріотичного виховання, туризму та краєзнавства учнівської молоді, Северодонецький дитячо-юнацький комплекс «Юність» та Северодонецький міжшкільний ресурсний центр. Наразі працює за змішаною формою навчання 2 ЗПО.

З 01.09.2025 на базі культурного центру Гуманітарного хабу Сіверськодонецької міської військової адміністрації в м. Дніпро (проспект Калнишевського, 27-К) запроваджено діяльність гуртків «Акробатика», «Зразковий хореографічний колектив «ГРАН-ПРІ», «Юні туристи-краєзнавці», «Пішохідний туризм», «Студія художньо-естетичного розвитку» Сіверськодонецького міського центру позашкільної освіти «ДИВОСВІТ»; «Акторська майстерність», «Українська мова» Сіверськодонецького дитячо-юнацького комплексу «Юність». Також заплановано роботу Освітнього центру в м. Київ та гуртків «Інформатика», «Робототехніка», «Філологічна майстерня» Сіверськодонецького міського центру позашкільної освіти «ДИВОСВІТ».

У системі освіти забезпечено реалізацію:

- Стратегії утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2028 року, схваленої постановою Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2023 р. № 1322;
- Комплексного плану заходів Управління освіти, його структурних підрозділів щодо попередження торгівлі людьми, злочинності, бездоглядності та жебрацтва; запобігання насильству, булінгу (цькуванню) і жорстокому поводженню в учнівському середовищі та в сім'ях; формування компетентностей здорового способу життя та профілактики негативних явищ; виховання моральної свідомості і безпечної поведінки; захисту прав, свобод та законних інтересів дітей;
- Плану заходів з протидії домашньому насильству та насильству за ознакою статі в закладах освіти;
- Плану заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню) в закладах освіти тощо.

Завданням на 2026 рік залишається питання зміцнення навчальної та матеріально-технічної бази закладів позашкільної освіти; забезпечення соціального захисту дітей, їхніх прав на якісну та доступну освіту, оздоровлення та відпочинок, задоволення потреб щодо організації позаурочної та позашкільної діяльності, участі в масових заходах, учнівському самоврядуванні тощо.

Заходи, які необхідно здійснити в рамках реалізації Програми:

- забезпечення сталого розвитку позашкільної освіти та виховного простору;
- забезпечення формування особистості дитини відповідно до Концепції Державної цільової соціальної програми з утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2028 року;
- залучення до занять у гуртках, секціях, творчих об'єднаннях якомога більшої кількості дітей, зокрема, дітей соціально-вразливих категорій;
- поліпшення виховання, навчання, соціального захисту та матеріального забезпечення дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей пільгових категорій;
- запобігання та протидія дитячій злочинності, негативним явищам, булінгу, домашньому насильству, насильству за ознакою статі, торгівлі людьми, сприяння гендерній рівності;
- формування у дітей здоров'язберігаючих компетентностей;

- організація дозвілля, відпочинку дітей.

Очікувані результати від виконання Програми в сфері загальної середньої освіти:

- збереження мережі закладів позашкільної освіти, гуртків, секцій, творчих об'єднань в них;
- забезпечення сталого розвитку позашкільної освіти;
- забезпечення права дітей на якісну позашкільну освіту, відпочинок;
- забезпечення прав дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування;
- залучення до занять у закладах позашкільної освіти, масових заходах якомога більшої кількості дітей, зокрема, дітей соціально вразливих категорій;
- створення умов та забезпечення ресурсно-фінансової бази щодо здійснення позашкільної освіти та виховної роботи з дітьми.

Забезпечення функціонування Управління освіти та структурних підрозділів

Війна істотно вплинула на право дітей та молоді на освіту в Україні. Додались специфічні риси управління освітою в умовах воєнного стану в Україні, а саме:

- фізичний захист шкіл і учнів: усі сторони, залучені в конфлікт, повинні поважати та захищати навчальні заклади від нападів, окупації та військового використання, гарантувати безпечний доступ до шкіл. Це потребує впровадження протоколів безпеки, встановлення безпечних транспортних маршрутів і координацію з місцевою владою та силами безпеки для створення безпечного середовища для навчання, облаштування бомбосховищ чи безпечних місць. Але на даний час будівлі закладів освіти Сєверодонецької МТГ знаходяться на ТОТ, тому ця риса управління освітою буде актуальна після деокупації;
- організація в закладах освіти різноманітних інструментів психосоціальної підтримки;
- підтримка вчителів та підготовка їх до виконання розширених функцій і зміни змісту освіти;
- гнучкі підходи до освіти, такі як програми дистанційного навчання, мобільні школи або програми пришвидшеного навчання, можуть бути реалізовані для учнів, які не можуть відвідувати школу через конфлікт, програми вирівнювання, у разі різниці освітніх програм, недопущення дискримінації, розроблення та впровадження механізмів визнання результатів навчання тощо;
- організація та облік гуманітарної допомоги та міжнародної підтримки;
- реінтеграція та освітня реформа (відновлення пошкоджених шкіл, усунення прогалин у навчальних програмах і забезпечення програм надолуження для учнів, які пропустили навчання через конфлікт; сприяння інклюзивності та усунення будь-якої нерівності, яка могла посилитися під час війни тощо).

У відповідності до Закону України "Про освіту" фінансування державних навчальних закладів, установ, організацій системи освіти здійснюється за рахунок коштів місцевих бюджетів та позабюджетних надходжень. Фінансове та бухгалтерське обслуговування закладів освіти Сєвєродонецької МТГ відбувається організовано Централізованою бухгалтерією Управління освіти Сєвєрськoдoнецькoї міської військової адміністрації, про що складені відповідні договори обслуговування.

У структурі Управління освіти у своєму підпорядкуванні має групу централізованого господарчого обслуговування закладів освіти, яка здійснює централізоване господарське обслуговування Управління освіти та закладів освіти, підпорядкованих Управлінню освіти відповідно до свого Положення, та логопедичний пункт, який опікується корекційно-інклюзивною складовою освіти. Більша частина штатних працівників структурних підрозділів знаходиться в призупиненні трудових відносин під час дії воєнного стану.

Управління освіти та його структурні підрозділи здійснюють оперативне управління заходами для виконання Програми в освітній сфері Сєвєрськoдoнецькoї міської територіальної громади.

5. СТРОКИ ТА ЕТАПИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ

Строк виконання міської цільової комплексної програми «Освіта Сєвєрськoдoнецькoї міської територіальної громади» заплановано упродовж 2026 року.

6. НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ, ЗАВДАННЯ І ЗАХОДИ ПРОГРАМИ

6.1. НАПРЯМ І: НАДАННЯ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
1	1010 Надання дошкільної освіти. Створення необхідних умов для забезпечення цілісного розвитку дитини дошкільного віку, її фізичних, інтелектуальних і творчих здібностей					
1.1	2111	Заробітна плата	2 958 801,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 12 працівників	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
1.2	2120	Нарахування на оплату праці	650 936,00			
1.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	5 000,00	Забезпечення якісного освітнього процесу для закладів з дистанційною формою навчання, 1 група (діти 5-6 років)		
1.31		канцелярське приладдя	5 000,00			
1.5	2250	Видатки на відрядження	4 400,00	Відвідування практичних семінарів для підвищення кваліфікації 3 педагогів		
1.6	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	6 000,00	Забезпечення проведення навчання 3 педагога по 120 годин		

1.7	2800	Інші поточні видатки	23 323,00	Забезпечення проведення державної реєстрації юридичних осіб, (5 послуг) Стягнення судового збору за подання апеляційної скарги за позовами органів прокуратури до Управління освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації -		
	Разом по напрямку «Надання дошкільної освіти»		3 648 460,00			

6.2. НАПРЯМ ІІ: НАДАННЯ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
2	1031 Надання загальної середньої освіти за рахунок освітньої субвенції. Забезпечення якості та доступності загальної середньої, освіти. Створення необхідних умов для всебічного розвитку, виховання і соціалізації особистості, яка має прагнення до навчання впродовж життя, готова до свідомого життєвого вибору, відповідальності та трудової діяльності					
2.1	2111	Заробітна плата	0,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 374 педпрацівників	Управління освіти	Державний бюджет
2.2	2120	Нарахування на оплату праці	0,00			
Разом по КВК 1031			0,00			
1021 Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти за рахунок коштів місцевого бюджету						
2.3	2111	Заробітна плата	3 930 424,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 17 працівників забезпечення якісного освітнього процесу в 17 ЗЗСО за дистанційною формою	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонечької міської територіальної громади
2.4	2120	Нарахування на оплату праці	864 693,00			
2.5	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	220 800,00			

2.51		Канцелярське приладдя	36 250,00	Забезпечення якісного освітнього процесу для закладів з дистанційною формою навчання, 17 ЗЗСО	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
2.52		Спорядження для роів-учасників II та III етапу Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура») від Сєвєродонецької громади;	37 013,00	забезпечення виховного процесу засобами якісної організації гри, участь двох команд у III етапі гри		
2.53		Проведення XX ювілейного турніру юних математиків пам'яті І.Антипова		розвиток інтелектуальних здібностей здобувачів освіти громади, 100-150 дітей		
2.54		Проведення XVII розвивально-інтелектуального конкурсу «Екологічний марафон»;		розвиток інтелектуальних здібностей здобувачів освіти громади, 100-150 дітей		
2.55		Проведення XVI розважально-інтелектуальної гри «Гуманітарна карусель»;		розвиток інтелектуальних здібностей здобувачів освіти громади, 100-150 дітей		
2.56		забезпечення участі у V етапі фізкультурно-оздоровчих заходів і змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнські шкільні ігри «РАЗОМ ПЕРЕМОЖЕМО!»	41 000,00	Придбання спортивної форми та спортивного взуття для учасників		

2.58		Придбання свідоцтв про освіту	39 037,00	забезпечення документами про освіту 805 здобувачів освіти		
2.60		Придбання шкільної та спортивної форми для дітей-сиріт 1-11 класів	67 500,00	забезпечення державної допомоги для 25 дітей-сиріт		
2.6	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	828 367,00		Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
2.61		Послуги по забезпеченню оформлення документів про освіту	108 272,00	забезпечення права на освіту та отримання документів 850 здобувачам освіти	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
2.62		Послуги з обслуговування і оновлення пакетів програмного продукту «КУРС: Школа»	58 000,00	покращення автоматизації управлінських процесів в ЗЗСО		
2.63		Послуги у сфері інформатизації, програма «HUMAN» з його подальшою технічною підтримкою для закладів освіти	647 531,00	надання якісних освітніх послуг на платформі дистанційного навчання для 4007 здобувача освіти		
2.65		Ремонт комп'ютерної техніки	6 564,00	забезпечення працівників освіти засобами дистанційного навчання		

2.66		Оплата послуг Нової пошти при пересилці техніки	8 000,00			
2.7	2250	Видатки на відрядження	123 000,00	Супровід дітей на різних етапах змагань, олімпіад, відпочинку тощо, відвідування практичних семінарів для підвищення кваліфікації педагогів		
2.8	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку, розвитку, підвищення кваліфікації підприємців	140 000,00	Забезпечення проведення навчання 70 педагогів по 75 годин на КПК		
2.9	2730	Інші виплати населенню	270 738,00			
2.91		Грошове заохочення призерів обласних і республіканських етапів Всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів та Міжнародних і Всеукраїнських мовно-літературних та інших конкурсів	124 956,00	Забезпечення роботи з обдарованими дітьми, 36 здобувачів освіти відповідно до Положення про грошове заохочення		

2.92		Грошова допомога дітям-сиротам, і дітям, позбавленим батьківського піклування, випускникам ЗЗСО в розмірі 6 прожиткових мінімумів для подальшого навчання (прожитковий мінімум 3 471,00 грн.)	145782,00	Забезпечення мінімального стандарту разової державної фінансової допомоги дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування при закінченні такими дітьми навчального закладу після досягнення ними 18-річного віку		
2.10	2800	Інші поточні видатки	54 215,00	Забезпечення проведення державної реєстрації юридичних осіб 5 послуг, Стягнення судового збору за подання апеляційної скарги за позовами органів прокуратури до Управління освіти Сіверськодонецької міської військової адміністрації - 49 215,00 грн.		
Разом по КБК 1021			6 432 237,00			

1142 Інші програми та заходи у сфері освіти						
2.11	2730	Інші виплати населенню	43 440,00	Забезпечення одноразовою допомогою 24 дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування після досягнення 18-річного віку (Постанова КМУ від 25.08.2005 №1810)		
Разом по КВК 1142			43 440,00			
1026 Надання загальної середньої освіти міжшкільними ресурсними центрами за рахунок коштів місцевого бюджету						
2.12	2111	Заробітна плата	455 884,00		Управління освіти	Бюджет Сіверськодо-нецької міської територіальної громади
2.13	2120	Нарахування на оплату праці	100 295,00			
2.14	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар				
2.15	2240	Оплата послуг (крім комунальних)				
2.16	2250	Видатки на відрядження	4 400,00			
2.17	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	10 400,00			
2.18	2800	Інші поточні видатки				
Разом по КВК 1026			570 979,00			
Разом по напрямку II «Надання загальної середньої освіти»			7046616,00			

6.3. НАПРЯМ III: НАДАННЯ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ЗАКЛАДАМИ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ, ЗАХОДИ ІЗ ПОЗАШКІЛЬНОЇ РОБОТИ З ДІТЬМИ

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
1070 Надання позашкільної освіти закладами позашкільної освіти, заходи із позашкільної роботи з дітьми						
3.1	2111	Заробітна плата	1 767 935,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 9 педпрацівників	Управління освіти	Бюджет Сіверсько донецької міської територіальної громади
3.2	2120	Нарахування на оплату праці	388 946,00			
3.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	45 000,00			
3.4	2220	Медикаменти	2 540,00			
3.5	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	3 500,00			
3.6	2250	Видатки на відрядження	33 300,00			
3.7	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	6 400,00			
Разом по KBK 1070			2 247 621,00			

6.4. НАПРЯМ IV: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНКЛЮЗИВНО-РЕСУРСНИХ ЦЕНТРІВ

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
4	1151 Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету					
4.1	2111	Заробітна плата	0,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 6 працівників	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
4.2	2120	Нарахування на оплату праці	0,00			
4.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	5 210,00	Забезпечення надання якісних послуг дітям з ООП		
		канцелярське приладдя	5 210,00			
4.4	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	3 000,00			
4.5	2250	Видатки на відрядження	6 210,00	Відвідування практичних семінарів для підвищення кваліфікації 3 педагогів		

4.6	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	6 000,00	проведення навчання 3 педагогів по 75 годин		
4.7	2800	Інші поточні видатки	0,00	забезпечення проведення державної реєстрації юридичних осіб, 1 послуга		
Разом по напрямку «Забезпечення діяльності ІРЦ»			20 420,00			
	1152 Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок освітньої субвенції					
4.8	2111	Заробітна плата	0,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 6 працівників	Управління освіти	Державний бюджет
4.9	2120	Нарахування на оплату праці	0,00			
	Разом по напрямку «Забезпечення діяльності ІРЦ»		0,00			

6.5. НАПРЯМ V: КЕРІВНИЦТВО І УПРАВЛІННЯ У ВІДПОВІДНІЙ СФЕРІ У МІСТАХ (МІСТІ КИЄВІ), СЕЛИЩАХ, СЕЛАХ, ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ. ЕФЕКТИВНА ОРГАНІЗАЦІЯ, КЕРІВНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
0160 Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах. Ефективна організація, керівництво та управління закладами освіти						
1.1	2111	Заробітна плата	3 220 321,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 20 працівників	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
1.2	2120	Нарахування на оплату праці	708 471,00			
1.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	22 100,00	Забезпечення належного керівництва і управління закладами освіти.		
1.31		Канцелярське приладдя;	22 100,00			
1.4	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	42 000,00			
1.41		Оплата послуг Нової пошти	15 000,00	Обмін паперовими документами відповідно до нормативних актів		
1.43		Е-Журнал Кадровик: на 12 міс	12 000,00	Забезпечення юридичного супроводу кадрової служби		

1.44		Технічна підтримка на 1 рік веб – сайту https://sd.osv.org.ua/	15 000,00	Забезпечення прозорості діяльності УО		
1.5	2250	Видатки на відрядження	12 300,00	Забезпечення очної участі посадових осіб у заходах освітянських		
1.6	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	18 400,00	Забезпечення проведення навчання 6 працівників апарату управління		
	Разом по напрямку «Керівництво і управління у відповідній сфері»		4 023 592,00			

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
1141 Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти (Централізована бухгалтерія)						
1.1	2111	Заробітна плата	3 450 377,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 10 працівників	Управління освіти	Бюджет Сіверсько-донецької міської територіальної громади
1.2	2120	Нарахування на оплату праці	759 083,00			
1.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	26 615,00	Забезпечення якісної роботи централізованої бухгалтерії		
1.31		Канцелярське приладдя;	21 815,00			
1.32		Картриджи для МФУ;	4 800,00			

1.33		Виготовлення печаток;				
1.4	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	99 885,00			
1.41		Оплата послуг Нової пошти	20 000,00			
1.42		Обслуговування програмного забезпечення «М.Е.ДОС»	6 000,00			
1.43		Е-Журнал Радник у сфері заківель та Головбух бюджет: на 12 міс	14 675,00			
		Обслуговування модуля «Система Logica» комплексу програм «AIC Місцеві бюджети»	9 000,00			
		Обслуговування модуля MASTER	19 710,00			
		Ремонт компютерної техніки	18 500,00			
1.44		Технічна підтримка на 1 рік веб – сайту https://sd.osv.org.ua/	12 000,00	Забезпечення проведення навчання 1 працівник ЦБ		
1.5	2250	Видатки на відрядження	0,00			
1.6	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	7 884,00			
1.7						
	Разом по напрямку «Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти (Централізована бухгалтерія)»		4 343 844,00			

№ напрямку (пріоритетні завдання)	Код КПК	Заходи програми	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікувані результати	Виконавці	Джерела фінансування
1141 Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти (Група централізованого обслуговування закладів освіти)						
1.1	2111	Заробітна плата	1 801 037,00	Забезпечення гарантованого права на оплату праці, 5 працівників	Управління освіти	Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади
1.2	2120	Нарахування на оплату праці	396 228,00			
1.3	2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	7 210,00	Забезпечення якісної роботи ГЦОЗО		
1.31		Канцелярське приладдя;	7 210,00			
1.4	2240	Оплата послуг (крім комунальних)	11 000,00			
1.41		Оплата послуг Нової пошти				
1.42		ремонт комп'ютерної техніки	11 000,00			
1.6	2282	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	3 942,00	Забезпечення проведення навчання 2 працівники ГЦОЗО		
	Разом по напрямку «Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти (Група централізованого обслуговування закладів освіти)»		2 219 417,00			

7. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Вид бюджету	Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми 2026 рік
Обсяг ресурсів, у т.ч. кредиторська заборгованість усього, у тому числі:	23 550 010,00
бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади	23 550 010,00
державний бюджет	0,00
обласний бюджет	----

8. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТА КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ

Програма реалізуватиметься упродовж 2026 року. У разі потреби до Програми вносяться зміни згідно з установленим порядком.

Контроль за виконанням Програми покладається на заступника начальника Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області Тетяну СТЕХІНУ (Розпорядження начальника Сіверськодонецької міської військової адміністрації Сіверськодонецького району Луганської області від «__»____2025 №____).

Звіт щодо виконання Програми надається у I кварталі 2027 року.

9. ОЧІКУВАННІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ, ВИЗНАЧЕННЯ ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ

9.1. Дошкільна освіта

Найменування завдання	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника	Очікувані результати
1	2	4	3	5
Створення необхідних умов для забезпечення цілісного розвитку дитини, її фізичних, інтелектуальних і творчих здібностей.	Показники витрат			
	Загальна вартість забезпечення всебічного розвитку дитини дошкільного віку	грн	3 648 460,00	Забезпечений всебічний розвиток дитини дошкільного віку відповідно до її нахилів, здібностей, індивідуальних психічних та фізичних можливостей
	Показники продукту			
	Кількість закладів дошкільної освіти	од.	16	
	Кількість груп	од.	1	
	Середньорічна кількість ставок педагогічного персоналу (штатний розклад / факт)	од.	494,88/17	
	Із них кількість педпрацівників у ЗДО, у яких відкриті групи	од.	1	
	Середньорічна кількість дітей, що відвідують групи дошкільних закладів	осіб	7	
	Показники ефективності			
	Кількість дітей на 1 педпрацівника	осіб	7	
	Витрати на утримання 1 штатної одиниці	грн	14503,93	
	Показники якості			
	Відсоток охоплення дітей дошкільною освітою	%	100,00	

9.2. Загальна середня освіта

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Значення показника	
1	2	3	7	
1. Забезпечення якості та доступності загальної середньої, освіти. Створення необхідних умов для всебічного розвитку, виховання і соціалізації особистості, яка має прагнення до навчання впродовж життя, готова до свідомого життєвого вибору, відповідальності та трудової діяльності.	Показники витрат			Якісна та доступна загальна середня освіта
	Середні витрати на одного педпрацівника	грн	0,00	
	Витрати на одного учня	грн	0,00	
	Показники продукту			
	Кількість закладів / працюючих	од.	23/17	
	Середньорічна кількість ставок за рахунок місцевого бюджету (план/факт)	од.	587,3/17	
	Середньорічна кількість ставок педагогічного персоналу за рахунок державного бюджету	од.	374,13+ 6 ІРЦ	
	Середньорічна кількість ставок педперсоналу за рахунок місцевого бюджету (план / факт)	од.	13,7/6	
	Кількість класів, дошкільних груп усього	од.	165	
	Середньорічна кількість дітей в ЗЗСО, всього	осіб	3611	
	Середньорічна кількість дітей, які навчаються за рахунок м/б	осіб	0	
	Показники ефективності			
	Кількість дітей на одного педпрацівника за рахунок м/б	осіб	0	
	Кількість дітей на одного педпрацівника	осіб	13,32	
	Показники якості			
Відсоток дітей, охоплених загальною середньою освітою	%	100,00		

2. Забезпечення роботи з обдарованими дітьми	Показники витрат			Забезпечена робота з обдарованими дітьми
	Витрати на одного учня	грн	3471,00	
	Показники продукту			
	Кількість закладів / працюючих	од.	23/17	
	Показники ефективності			
	Кількість дітей призерів обласних і фінальних етапів Всеукраїнських учнівських олімпіад	осіб	32	
	Показники якості			
	Відсоток дітей, охоплених загальною освітою	%	100,00	
3. Забезпечення мінімального стандарту разової державної фінансової допомоги дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування при закінченні такими дітьми навчального закладу після досягнення ними 18-річного віку	Показники витрат			Забезпечений мінімальний стандарт разової державної фінансової допомоги
	Витрати на одну дитину-сироту, і дитину, позбавлену батьківського піклування, для отримання допомоги в розмірі 6 прожиткових мінімумів для подальшого навчання	грн	20 826,00	
	Витрати на одну дитину сироту, і дитину позбавлену батьківського піклування для отримання допомоги після досягнення 18-річного віку	грн	1 810,00	
	Показники продукту			
	Кількість дітей-сиріт, і дітей, позбавлених батьківського піклування, випускників ЗЗСО для отримання допомоги в розмірі 6 прожиткових мінімумів для подальшого навчання	осіб	25	
	Кількість дітей-сиріт, і дітей, позбавлених батьківського піклування для отримання допомоги після досягнення 18-річного віку	осіб	24	
	Показники ефективності			
	Кількість закладів / працюючих	од.	23/17	
	Показники якості			
		Відсоток дітей, охоплених загальною освітою	%	

4. Створення інклюзивного освітнього простору, забезпечення навчання дітей за різними формами освіти	Показники витрат			Створений інклюзивний освітній простір
	Витрати м/б на утримання однієї дитини з особливими потребами	грн	5685.66	
	Показники продукту			
	Кількість дітей з особливими освітніми потребами, які можуть отримати послуги ІРЦ	осіб	300	
	Показники ефективності			
	Середні витрати на одного педпрацівника за рахунок державного бюджету	грн	0,00	
	Показники якості			
	Відсоток забезпечення навчання дітей	%	100	

9.3. Позашкільна освіта, виховна робота

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Значення показника	Очікувані результати
1	2	3	4	5
1. Розвиток здібностей дітей та молоді у сфері освіти, науки, культури, технічної та іншої творчості, здобуття ними первинних професійних знань, вмінь і навичок, необхідних для їх соціалізації, подальшої	Показники витрат			Надання первинних професійних знань, вмінь і навичок, необхідних для соціалізації, подальшої самореалізації
	Середні витрати на 1 дитину СДЮОК "Юність"	од.	208,05	
	Середні витрати на одну дитину	грн	1002,20	
	Середньорічна кількість ставок керівників гуртків СДЮОК "Юність"	од.	27,50	
	Середньорічна кількість ставок педперсоналу (керівників гуртків) освіти	од.	8	
	Показники продукту			
	Кількість закладів СДЮОК "Юність"	од.	1,00	
	Кількість позашкільних закладів освіти (МЕРЕЖА / факт)	од.	3,00/1,00	
	Показники ефективності			

самореалізації	Середньорічна кількість дітей СДЮОК "Юність", які можуть отримувати позашкільну освіту	осіб	1 185	
	Середньорічна кількість дітей, які можуть отримувати позашкільну освіту	осіб	1980	
	Кількість дітей на 1 керівника гуртка СДЮОК "Юність"	осіб	22,5	
	Кількість дітей на 1 керівника гуртка	осіб	45	
	Показники якості			
	Відсоток дітей, охоплених позашкільною освітою СДЮОК "Юність"	%	12	
	Відсоток дітей, охоплених позашкільною освітою	%	37	
2. Створення умов для підвищення рівня професійної орієнтації та професійної підготовки учнів у міжшкільних ресурсних центрах	Показники витрат			Високий рівень професійної орієнтації та професійної підготовки
	Середньорічна кількість штатних одиниць та педагогічних ставок (штат.розп./факт)	од.	47,17/2	
	Середні витрати на одного учня / отримувача послуг	грн.	0	
	Показники продукту			
	Кількість закладів	од.	1	
	Показники ефективності			
	Кількість учнів які навчаються у МРЦ / отримують платні послуги	осіб	0	
	Показники якості			
	Динаміка отриманих посвідчень	%	0	

9.4 Загальне забезпечення функціонування Управління освіти та структурних підрозділів

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	Значення показника	Очікувані результати
1	2	3	4	5
1. Ефективна організація, керівництво та управління закладами освіти	Показники витрат			Ефективне управління закладами освіти
	Кількість штатних одиниць / фактично	од.	10/7	
	Витрати на матеріально-технічне забезпечення (предмети, матеріали, обладнання та інвентар)	грн.	22100,00	
	Витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату	грн.	3928792,00	
	Інші видатки, які не мають постійного характеру в бюджетних періодах	грн.	66300,00	
	Показники продукту			
	Кількість листів, звернень, контрольних карток тощо	од.	2030	
	Кількість виданих розпорядчих актів	од.	502	
	Показники ефективності			
	Кількість виконаних листів, звернень, заяв тощо на одного працівника	од.	406	
	Кількість виданих розпорядчих актів на одного працівника	од.	100,4	
	Середні витрати на оплату праці і нарахування на заробітну плату однієї штатної одиниці	грн/од	392879,20	
	Середні витрати на забезпечення матеріально-технічними ресурсами однієї штатної одиниці	грн/од	2100,00	
	Середні витрати інших показників, які не мають постійного характеру, на одну штатну одиницю	грн/од	6630,00	
	Показники якості			
Відсоток оброблених листів, звернень, контрольних карток порівняно з минулим роком	%	100,00		

2. Створення умов для якісного виконання функцій бухгалтерського та фінансового обліку закладів освіти	Показники витрат			Якісне виконання функцій бухгалтерського та фінансового обліку закладів освіти
	Кількість штатних одиниць централізованої бухгалтерії	од.	31,00/10,0	
	Витрати на утримання однієї штатної одиниці ц/б	грн.	140124,00	
	Показники продукту			
	Кількість рахунків	од.	58	
	Кількість працівників, які займаються договорами	осіб	1	
	Кількість розрахунків по договорах	од.	100	
	Кількість освітніх закладів, що обслуговує централізована бухгалтерія	од.	44	
	Показники ефективності			
	Кількість закладів освіти, які обслуговує одна штатна одиниця ц/б	од.	4,4	
	Кількість рахунків на одного працівника ц/б	од.	6	
	Кількість розрахунків на одного працівника ц/б	од.	380,00	
	Показники якості			
Динаміка кількості закладів освіти, що обслуговуються централізованою бухгалтерією	%	100,00		
3. Створення умов для якісного виконання функцій господарського обслуговування закладів освіти	Показники витрат			Якісне виконання функцій господарського обслуговування закладів освіти
	Кількість штатних одиниць господарчої групи	од.	23,5/6,0	
	Витрати на утримання однієї штатної одиниці господарчої групи	грн.	94443,28	
	Показники продукту			
	Кількість закладів, установ, які обслуговує господарча група	од.	44	
	Показники ефективності			
	Кількість установ, які обслуговує одна штатна одиниця господарчої групи	од.	6	
	Показники якості			
Динаміка кількості закладів освіти, які обслуговує господарча група	%	100,00		

ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ФІНАНСУВАННЯ

<i>План</i>		<i>Всього Разом (грн.)</i>
<i>2026</i>		
Бюджет Сіверськодонецької міської територіальної громади	23 550 010,00	23 550 010,00
Державний бюджет	0,00	0,00
РАЗОМ:	23 550 010,00	23 550 010,00

Начальник Управління освіти

Заступник начальника Управління освіти

Головний бухгалтер Управління освіти

Лариса ВОЛЧЕНКО

Оксана ДОНЧЕНКО

Олена МАЗУР