**СЄВЄРОДОНЕЦЬКА МІСЬКА РАДА проект**

**СЬОМОГО СКЛИКАННЯ**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ сесія**

**РІШЕННЯ №**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 року

**м. Сєвєродонецьк**

Про затвердження «Плану місцевого економічного розвитку міста Сєвєродонецька на 2019-2020 роки»

Керуючись п.22 ст.26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», за підтримки Ініціативи Європейської комісії «Мери за економічне зростання»  розроблено План місцевого економічного розвитку міста Сєвєродонецька на 2019-2020 роки, розглянувши проект Плану місцевого економічного розвитку міста Сєвєродонецька на 2019-2020 роки, Сєвєродонецька міська рада

**ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити «План місцевого економічного розвитку міста Сєвєродонецька на 2019-2020 роки» (Додаток).
2. Рішення підлягає оприлюдненню.
3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію ради з питань планування, бюджету та фінансів.

**Секретар ради,**

**в. о. міського голови В.П.Ткачук**

**Підготував:**

Директор департаменту економічного

розвитку міської ради А.І.Вернер

**Узгоджено:**

Секретар ради В.П.Ткачук

Перший заступник

міського голови О.Ю.Кузьмінов

Начальник відділу з юридичних та

правових питань міської ради В.В.Рудь

Голова комісії з питань планування

бюджету та фінансів І.М.Бутков

Надіслати:оргвідділ, Департамент економічного розвитку – 2.

економічного р

ати: оргвідділ, Департамент

 Додаток

до рішення \_\_\_-ої сесії міської ради

від «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 року №\_\_\_\_

ПЛАН

МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

МІСТА СЄВЄРОДОНЕЦЬКА

**НА 2019-2020 РОКИ**

**СЄВЄРОДОНЕЦЬК - 2019**

|  |
| --- |
| C:\Users\user\Desktop\Severodoneck_gerb.pngC:\Users\Julia Dzingailo\Documents\M4EG crop.jpgПЛАН МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ міста Сєвєродонецька**на 2019-2020 роки*****Економічне зростання через:******- Ефективне управління******- Інноваційність******- Партнерство******План розроблено за підтримки Ініціативи Європейської комісії «Мери за економічне зростання» та розглянуто експертами Світового Банку, які вважають, що план відповідає принципам вищезазначеної Ініціативи ЄК. Зміст документу є власністю та відповідальністю Сєвєродонецької міської ради.*****Сєвєродонецьк - 2019** |

**Зміст**

[Передмова 5](#_Toc532746491)

1. [Резюме 6](#_Toc532746492)
2. [Перелік таблиць та схем 7](#_Toc532746493)
3. [Перелік скорочень 7](#_Toc532746494)
4. [Вступ до плану 8](#_Toc532746495)
5. [Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку](#_Toc532746496) 9
6. [Аналіз місцевої економічної структури 10](#_Toc532746497)

[6.1 Аналіз місцевої економічної структури](#_Toc532746498) 10

[6.2 Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні 12](#_Toc532746499)

[6.3 Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу 13](#_Toc532746500)

[6.4 Доступ до фінансування 14](#_Toc532746501)

[6.5 Земельні ресурси та інфраструктури 15](#_Toc532746502)

[6.6 Правова та інституціональна база 16](#_Toc532746503)

[6.7 Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність 17](#_Toc532746504)

[6.8 Зовнішнє позиціонування та маркетинг 18](#_Toc532746505)

1. [SWOT аналіз 19](#_Toc532746506)
2. [Бачення та цілі 20](#_Toc532746509)
3. [План дій 22](#_Toc532746512)

10. СХЕМА ФІНАНСУВАННЯ………………………………………………..…….……..….24

**11. ПОКАЗНИКИ ТА МЕХАНІЗМИ МОНІТОРИНГУ………………………………………25**

# **Передмова**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **D:\Мои документы\Проект ЕС M4TG\План місцевого економічного розвитку\IMG_5685 2.jpg** | **Шановні жителі міста Сєвєродонецька, партнери!**Наше славне місто традиційно є промисловим, науковим, інноваційним та молодіжним! В умовах близькості військових дій спочатку АТО, потім ООС місто узяло на себе місію адміністративного Центру Луганської області та нового місця проживання для тисяч луганчан і навчання молоді. В зв’язку з цим, орган місцевого самоврядування відчуває відповідальність за місцевий економічний розвиток та створення нових робочих місць, яких |

потребують не тільки постійні жителі міста, але ще й ті громадяни, які обрали місто Сєвєродонецьк своїм новим місцем проживання в результаті окупації частини Луганської області. З метою прискорення стійкого та інклюзивного місцевого економічного розвитку місто Cєвєродонецьк приєдналося до Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» у червні 2017 року.В рамках цієї Ініціативи ми розробили План місцевого економічного розвитку у партнерстві з приватним сектором та організаціями громадянського суспільства. Він має на меті здійснити заходи, направлені на стимулювання росту економіки міста, розвитку бізнесу та зайнятості населення. Це наша перша спроба короткотермінового планування економічного розвитку, фокусування на спільних проектах та діях, що мають можливість швидкої реалізації та отримання результатів.Цей документ націлено також на застосування основних принципів сумлінного державного управління, заохочення участі в місцевому економічному розвитку всіх зацікавлених сторін, місцевих органів влади, представників бізнесу та громадськості, університетів та дослідних установ.Запрошуємо усіх партнерів та небайдужих громадян до співпраці щодо виконання плану та розбудови сучасної економіки нашого міста!**З повагою,** **Секретар міської ради,****в. о. міського голови Вячеслав Ткачук** |

Отримати копію цього плану можна за адресою:

Вернер Андрій Ігорович – контактна особа,

Сєвєродонецька міська рада

32, бульвар Дружби Народів., м. Сєвєродонецьк, Луганська область, 93400, Україна

e-mail: *ekonomika@sed-rada.gov.ua*, телефон(0645)70-26-01

# **1. Резюме**

Місто Сєвєродонецьк розташоване в західній частині Луганської області на відстані 255 км від міста Харкова (найближчий аеропорт) та 750 км від столиці України міста Києва. Чисельність постійного населення міста Сєвєродонецька на 1 січня 2018 року складає 115013 осіб, з яких 51434 чоловіків та 63579 жінок.

В результаті окупації частини території Луганської області та міста Луганська місто взяло на себе функції адміністративного центру Луганської області. До міста переїхала величезна кількість офісів державних та приватних компаній та організацій, вищих навчальних закладів, ВПО. В результаті Сєвєродонецьк став молодіжним центром і перед ним постала амбітна ціль утримання молоді у місті та залучення її праці та інтелекту в економіку міста.

До Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» місто Сєвєродонецьк приєдналося у червні 2017 року та розпочало розробку нового планувального документу окремого призначення – Плану мсцевого економічного розвитку.

План місцевого економічного розвитку розроблений на підставі аналітичних досліджень, статистичних даних та вивчення думки підприємців міста. План був розроблений у партнерстві із приватним сектором та громадянським суспільством відповідно до стандартів Ініціативи «Мери за економічний розвиток» та направлений на вирішення економічних проблем міста.

SWOT-аналіз показав, що найбільш важливими сильними сторонами економічної ситуації м. Сєвєродонецьк є те, що місто отримало статус обласного центру Луганської області, в результаті чого відбувся приток до міста приватних підприємств та громадян із неподконтрольної частини території області Економіка міста диверсифікована та експортоорієнтована, експорт здійснюється в країни: Російська Федерація, Угорщина, Чехія, Білорусь, Болгарія, Польща, Франція. Найбільші обсяги імпорту здійнюються із країн: Російська Федерація, Франція, Польща, Угорщина, Білорусь.

До слабких сторін, які найбільшою мірою впливають на місцевий економічний розвиток, віднесено: відсутність повноцінного автомобільного та залізничного сполучення з іншими регіонами України; погіршення фінансової діяльності підприємств; втрата традиційних ринків збуту підприємствами міста; відтік кваліфікованих кадрів до інших регіонів України та за кордон.

Можливості міста визначає збільшення земельних ресурсів міста за рахунок приєднання земель прилеглих сільських територій, а також впровадження низки інфраструктурних проектів.

Головною загрозою міста є продовження Українсько-Російський конфлікту на Сході України.

На підставі аналізу місцевої економічної структури та SWOT-аналізу було узгоджене спільне бачення розвитку міста Сєвєродонецька, як адміністративного центру Луганської області та потенційної об’єднаної територіальної громади, створеної шляхом приєднання суміжних сільських громад: «Відкрита та безпечна громада підприємницької успішності Сходу України, управлінських та виробничих інновацій. Інтелектуальний науковий центр «зелених» технологій, ефективної інфраструктури та продуктивної зайнятості.

Основними цілями визначено:

1.Вдосконалення системи підтримки місцевого товаровиробника та освоєння нових ринків збуту.

2.Впровадження сучасних механізмів енергоефективністі та енергонезалежності міста.

3. Підвищення конкурентоспроможності громади за рахунок збільшення земельних ресурсів та інфраструктурного забезпечення міста через приєднання сусідніх сільських громад.

Для досягнення зазначених цілей Планом передбачено реалізувати 12 заходів, зокрема створити Агенцію економічного розвитку м.Сєвєродонецька як інструменту співпраці влади та бізнесу, створити сучасний бізнес-центр та реалізувати низку спільних виробничих та інфраструктурних проектів.

Основними джерелами фінансування даного Плану економічного розвитку є місцевий бюджет, кошти підприємств міста та залучені донорські кошти.

# **2. Перелік таблиць та схем**

Таблиця 1.План дій

Таблиця 2. Схема фінансування

Таблиця 3. Показники моніторингу

*Таблиця 4: Класифікація підприємств за розміром (згідно Господарського Кодексу України)*

*Таблиця 5. Класифікація суб’єктів господарювання м. Сєвєродонецькк за видами економічної діяльності та кількість найманих працівників*

*Таблиця 6. Розподіл компаній приватного сектору м. Сєвєродонецьк за чисельністю та видами діяльності*

*Таблиця 7. Капітальні інвестиції*

*Таблиця 8. Обсяг реалізованої промислової продукції*

*Таблиця 9. Прямі інвестиції (акціонерний капітал)*

Таблиця 10. Обсяги експорту – імпорту послуг

Таблиця 11. Фінансові результати підприємств до оподаткування

Таблиця 12. Оцінка співпраці на місцевому рівні

*Рис. 1. Схема процесу розробки Плану місцевого економічного розвитку*

Рис.2. Структура економіки міста Сєвєродонецька за кількістю підприємств

# **3. Перелік скорочень**

ООС – операція об’єднаних сил

ОМС – орган місцевого самоврядування

ЄС – Європейський Союз

ОТГ – об’єднана територіальна громада

ВПО – внутрішньо переміщені особи

ЗЕД – зовнішньо-економічна діяльність

ІТП – індивідуальні теплові пункти

РГ – робоча група

СПД – суб’єкти підприємницької діяльності

ФОП – фізичні особи - підприємці

МСП – мале та середнє підприємництво

ПрАТ – приватне акціонерне товариство

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

КВЕД – класифікатор видів економічної діяльності

НВФ – науково-виробнича фірма

НВП - науково-виробниче підприємство

ПП – приватне підприємство

кв.м – квадратних метрів

ЗМІ – засоби масової інформації

# **4. Вступ до плану**

20 червня 2017 року Сєвєродонецька міська рада приєдналася до Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання».Цей крок ми сприймаємо як зобов’язання міста активно сприяти місцевому економічному розвитку, набувати найкращий європейський досвід.

Місцевий економічний розвиток важливий для територіальної громади міста Сєвєродонецька, яка сьогодні виконує функції промислового, наукового, освітнього та адміністративного центру Луганського регіону і як ніколи потребує створення нових робочих місць не тільки для постійних жителів міста Сєвєродонецька, але й внутрішньо-переміщених осіб, які стали новими жителями громади.

Місто Сєвєродонецьк розташоване в західній частині Луганської області на відстані 255 км від міста Харкова (найближчий аеропорт) та 750 км від столиці України міста Києва.

Чисельність постійного населення міста Сєвєродонецька на 1 січня 2018 року складає 115013 осіб, з яких 51434 чоловіків та 63579 жінок.

На 01 січня 2018 року із 115013 осіб постійного населення, 15214 (13,2%) віком 0-15років, 70011 (60,9%) віком 16 – 59 роки, 29788 (25,9%) віком 60 і старше проти 01 січня 2016 року із 117856 осіб постійного населення, 14663 (12,4%) віком 0-14 років, 82216 (69,8%) віком 15 – 64 роки, 20977 (17,8%) – віком 65 років і старше.

Середній вік населення на 01 січня 2018 року складає 44,1, для чоловіків – 40,6, для жінок – 46,9.

Міграційний рух населення у 2017 році негативний, прибулих – 583 особи, вибулих – 1234 особи. Кількість зареєстрованих безробітних на кінець червня 2018 року – 862 особи, з них жінок - 535. На 01.08.2018 кількість внутрішньо переміщених осіб – 51941.

З переїздом до міста вищих навчальних закладів, наприклад, Східно-українського національного університету ім.В. Даля, із міста Луганська та інших окупованих міст Луганської області Сєвєродонецьк став молодіжним центром і перед ним постала амбітна ціль утримання молоді у місті та залучення її праці та інтелекту в економіку міста. Це додатково 12 тисяч студентів.

Місто вбачає участь в Ініціативі ЄС «Мери за економічне зростання» як дієвий механізм, який дозволить активізувати діалог з представниками бізнес-спільноти та налагодити партнерство, закласти сучасне підґрунтя економічного розвитку території з урахуванням провідного європейського досвіду.

План місцевого економічного розвитку розробляється громадою вперше, є документом окремого призначення в системі планування.

План місцевого економічного розвитку грунтується на положеннях Стратегії розвитку міста Сєвєродонецька до 2020 року, щорічних програм соціально-економічного розвитку та програм розвитку малого і середнього підприємництва.

План місцевого економічного розвитку направлений на отримання основних результатів стратегічного напряму «Розвиток бізнесу», а саме: підтримка існуючих структур малого та середньогобізнесу, розширення їх діяльності, започаткування приватно-публічного партнерства тощо.

План місцевого економічного розвитку розроблений у партнерстві із приватним сектором та громадянським суспільством відповідно до методичних рекомендацій Ініціативи ЄС «Мери за економічний розвиток».

Видатки на реалізацію Плану будуть частково покриватися з муніципального бюджету, державного бюджету, залучених донорських коштів, кредитних ресурсів та інших.

# **5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку**

Роботу з підготовки Плану місцевого економічного розвитку було розпочато зі створення відповідної робочої групи у складі 18 осіб, що була затверджена розпорядженням міського голови №197 від 20 липня 2018 року. Робоча група об’єднала представників органу місцевого самоврядування, депутатського корпусу, бізнесу та громадянського суспільства ( див. Додатки 1, 2). При формуванні робочої групи гендерний аспект врахованно.

Проведено 3 засідання Робочої групи.Саме на засіданнях Робочої групи були презентовані, обговорювались усі напрями роботи та ухвалювались відповідні рішення. Графік розробки Плану став головним інструментом управління процесом планування.

Розробка Плану місцевого економічного розвитку базувалася на основних принципах:

|  |  |
| --- | --- |
| **Партнерство** | Проведення різних консультацій, обговорень, узгоджень, спрямованих на розбудову консенсусу в громаді. До участі в ухваленні рішень і розробці Плану місцевого економічного розвитку було запрошено всі зацікавлені сторони — представників влади, наукових установ, асоціацій підприємців, підприємств і підприємців, представників громадянського суспільства |
| **Життєздатність** | Планування реальних джерел фінансування та обсягів фінансування |
| **Інтеграція**  | Інтеграція забезпечується шляхом активної участі всіх зацікавлених сторін |
| **Інновація** | Введення нових підходів в процеси управління та виробництва та забезпечення найефективнішого використання наявних ресурсів |
| **Інституційна пам'ять** | Базується на результатах, досягнутих при розробці попередніх стратегічних документів |
| **Субсидіарність** | Визначення стратегічних заходів, починаючи з найнижчого рівня (на основі потреб громади), здійснювалось із використанням ресурсів місцевого економічного розвитку |

Під час розробки Плану місцевого економічного розвитку було здійсненодії в рамках 6 етапів:

|  |  |
| --- | --- |
| 1) Організація роботи планування. | 4) Розробка дій. |
| 2) Аналіз місцевої економічної структури. | 5) Громадське обговорення та ухвалення Плану. |
| 3) Визначення стратегічного бачення, цілей. |  |

Методика збору даних полягала у використані статистичної інформації, даних, що знаходяться у вільному доступі в Інтернеті, отриманих шляхом опитування, анкетування, проведення фокус-груп та на підставі оціночних характеристик членів Робочої групи.

Маємо зауважити, що деякі питання були досить складними для обговорення і досягнення по ним консенсусу, адже представники бізнесу не звикли співпрацювати з владою. Для введення такої усталеної практики співпраці потрібен час, спільні проекти та історії успіху. Також, деяка інформація та висновки, покладені в основу цього Плану, є скоріше «м’якими даними» і не мають під собою статистичних обґрунтувань, адже раніше не відстежувались. При цьому, проведена робота, результати якої відображені в цьому документі, є надзвичайно важливим першим кроком на шляху розбудови сталого економічного розвитку Сєвєродонецької міської ради і повинна стати основою майбутніх перетворень.

Процес розроблення документу висвітлювався на офіційному сайті громади. Це все в сукупності забезпечило розробку плану у відповідності до умов Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання».

# **6. Місцевий економічний аналіз**

## Аналіз місцевої економічної структури

Аналіз місцевої економічної структури показує, що **найбільша кількість підприємств міста зосереджена у малому бізнесі, при чому малий бізнес в основному представлений мікро-бізнесом, тобто приватними підприємцями.** *За статистичними даними у 2017 році малий бізнес представлений 871 суб’єктом підприємницької діяльності (СПД), з яких 748 – мікро-бізнес, середній бізнес - 64 підприємствами, великий бізнес – 3 підприємствами* (Додаток В).

**Загальна кількість підприємств у місті Сєвєродонецьку в результаті окупації частини Луганської області різко зросла.** Це пояснюється зміною регіональної спеціалізації міста Сєвєродонецька і виконання функцій адміністративного центру Луганської області, до якого було перенесено діяльність частини СПД окупованих територій Луганської області у 2014 – 2015 роках.*Так у 2017 році кількість підприємств складала 938, загальна кількість зайнятих осіб на цих підприємствах - 54309 осіб. Проти 2012 року кількість підприємств – 765, загальна кількість зайнятих осіб на цих підприємствах - 23426 осіб. (*Додаток С).

**До міста Сєвєродонецька із окупованих територій Луганської області перенесено діяльність не тількі СПД, але й дільність державних, комунальних, неурядових (громадських) та інших підприємств та організацій.** При чому по місту Сєвєродонецьку їх кількість з початку військових подій системно збільшується. *На початок 2013 року - 2563 одиниць, 2015 рік - 2783, 2017 рік - 3203 .*

**Найбільша кількість СПД** *зосереджена у промисловості (163підприємства) та оптовій/роздрібній торгівлі (335 підприємств). Ці види діяльності забезпечують місто найбільшою кількістю робочих місць*.

**Великі підприємства** *працюють у сфері добувної промисловості,* ***середні підприємства****- в сфері транспорту, складського господарства і зв’язку, будівництва, лісового та рибного господарства, професійної, наукової та технічної діяльності, оптової/роздрібної торгівлі, а також переробній промисловості.*Найбільша кількість **малих підприємств***працює в сфері оптової та роздрібної торгівлі, ремонта автотранспортних засобів, промисловості, операцій з нерухомим майном, будівництва та професійної, наукової та технічної діяльності* (Додаток D).

**Переробна промисловість***у більшості представлена підприємствами машинобудування та виробництвом готових металевих виробів, ремонтом машин і устаткування, виробництвом одягу, хімічних речовин та пластмасових виробів.*

**В місті активно процюють підприємства малого та середнього бізнесу з надання комунальних послуг:** *постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, водопостачання, каналізування, поводження з відходами.*

**Частка обсягу реалізованої продукції товарів та послуг підприємствами міста Сєвєродонецька до загальнообласного показника різко збільшилась після окупації частини території Луганської області.** *За статистичними даними ця частка зросла з 8,5% (2012р.) до18,5% (2017р.).* Це пояснюється тим, що на території Луганської області, підконтрольними українській владі залишаються тільки три промислових міста обласного значення, решта території більшою частиною представлена в основному сільськими територіями (Додаток G).

**Погіршились результати фінансової діяльності підприємств міста Сєвєродонецька.** *Хоча у 2017 році 71% підприємств міста Сєвєродонецька за результатами фінансової діяльності були прибутковими, решта 29% - мали збитки. Проти 2012 року 60% підприємств були прибутковими, решта 40% - мали збитки. (*Додаток J)*.*

**Місто втрачає обсяги залучення прямих інвестицій**. *Так, прямі інвестиції (акціонерний капітал) у 2017 році по місту Сєвєродонецьку склав 35,8% до загальнообласного показника проти 36,2% у 2016 році. Це пояснюється, в першу чергу, непривабливістю території міста для інвестора через близькість до військових подій та несприяливим логістичним розташуванням міста до основних ринків збуту товарів та послуг стосовно регіонів України та зарубіжжя* (Додаток H)*.*

**Зовнішня торгівля.** *У 2017 році сальдо зовнішньої торгівлі негативне, імпорт переважає над експортом, що повторює тенденцію 2016 року. Найбільші обсяги експорту здійснюються підприємствами в країни: Угорщина, Чехія, Білорусь, Болгарія, Польща, Франція.Найбільші обсяги імпорту здійнюються із країн: Франція, Польща, Угорщина, Білорусь.*

**Хімічна галузь у місті поступово диверсифікується. Для цього існують і суб’єктивні і об’єктивні причини.** Через постійні перебої у роботі основного бюджетоутворюючого підприємства ПрАТ «Сєвєродонецьке об’єднання «Азот» економіка міста дестабілізується. В результаті військових подій у 2014 році підприємство припинило свою діяльність. Однак, з кінця 2017 року підприємство відновлює свою роботу в сфері «виробництва основної хімічної продукції, добрив і азотних сполук. В результаті частка обсягів реалізації промислової продукції даної галузі економіки в секції переробної промисловості Луганської області у січні – червні 2018 року склала 20,4%. Однак, в результаті втрати ринків збуту Російської Федерації, залежність технологічних циклів підприємства від дороговартісного ресурсу – природного газу, відсутність капітальних інвестицій у переозброєння підприємства та заміну засобів виробництва на більш інноваційні, перебої із електропостачанням, підприємство систематично відчуває перебої у функціонуванні.

Після впровадження проекту із будівництва підстанції 500 кВ «Кремінська» у регіоні з’явиться можливість приєднати контрольовану українською владою територію Луганської області до єдиної енергетичної системи України, що дасть надійне енергопостачання для ПрАТ «Сєвєродонецьке об’єднання «Азот» та інших промислових підприємств міста. Це стане одним із сприятливих факторів відновлення роботи підприємства та поштовхом до розвитку малого та середнього бізнесу навколо основного бюджетоутворюючого підприємства з різноманітних видів діяльності, які включені в ланцюги доданої вартості виробництва даного підприємства.

В теперішній час, більш реальним для міста є стабільно працюючі середні та малі підприємства у сфері виробництва гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції, частка обсягів реалізації яких в секції переробної промисловості області систематично зростає починаючи з 2014 року (0,99%) до 2017 (3,3%).

**Візитною карткою економіки міста Сєвєродонецька** є ПрАТ «Сєвєродонецьке науково-виробниче об’єднання «Імпульс». Дане підприємство працює в сфері «машинобудування, крім ремонту і монтажу машин і устатковання».

**Місто Сєвєродонецьк із радянських часів зберігає в структурі економіки велику кількість науково-дослідних і проектних інститутів та науково-виробничих підприємств,** *які спеціалізуються на наукових та технічнихрозробках та інжинирінгу, що є перспективною сферою послуг для міста, частка експорту яких в структурі зовнішньої торгівлі послугами Луганської області у 2017 року склали 67,5%.* Дані послуги надають такі середні та малі підприємства, як ПрАТ «Сєвєродонецький ОРГХІМ» (комплекс інжинірингових послуг з технологічного, теплоенергетичного, електричного устаткування).

**У зв’язку із зростанням капітальних інвестицій в інфраструктуру міста за рахунок бюджетних коштів та коштів міжнародних донорських організацій** за 2014 – 2017 роки перспективною галуззю економіки є будівництво, транспорт інші послуги із логістики. У 2017 році в місті введено в експлуатацію 3209 квадратних метрів загальноїплощіжитла, що в 4,2 рази перевищуєобсяг за 2016 рік (763 кв.м).

Перспективною галуззю економіки для міста є також **енергетика**. Останнім часом, місто активно установлює потужності електро- та теплоенергії - котельні установки із котлами на альтернативних паливах енергії, теплові насоси та інші енергогенеруючі установки, індивідуальні теплові пункти в бюджетній сфері міста, що значно економить державні кошти.

**Харчова промисловість та сфера сільгосппереробки** за останні три роки збільшила обсяги реалізації за рахунок збільшення населення міста, тобто ринку збуту. В умовах створення Сєвєродонецької об’єднаної територіальної громади за рахунок приєднання сільських територій цей напрямок стає найбільш піроритетним.

У зв’язку із тим, що до міста Сєвєродонецька переїхав Східно-Український національний університет ім.В.Даля, місто отримало потужний ресурс студентів ІТ - факультетів, **тому IT – технології** є перспективою для розвиткуміста в умовах збільшення потреб впровадження електронних сервісів в державних та муніципальних організаціях міста, яке виконує функції регіонального адмінстративного центру та залучення студенства до підприємницької діяльності в даній сфері.

**Інфраструктура підтримки бізнесу** потребує створення Агенції місцевого економічного розвитку як інституції, яка в комплексі буде забезпечувати консалтингову, освітню та інформаційну підтримку бізнеса та здійснювати територіальний маркетинг.

Таким чином, Сєвєродонецька міська рада відчуває відповідальність за створення сприятливого бізнес-клімату та застосування інструментів місцевого економічного розвитку, направлених на утримання та розширення існуючих у місті бізнесів та залучення нових. Така підтримка бізнесу буде здійснюватися шляхом створення якісної інфраструктури підтримки бізнесу та розширення бізнес-послуг, коодинації міжвідомчої діяльності у вирішенні проблемних питань розвитку бізнесу та забезпечення кадрами, розвиток комунальної інфраструктури для забезпечення бізнеса якісними комунальними послугами, залучення молоді в сферу підприємницької діяльності.

**6.2.Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні**

За думкою підприємців міста співпраця між державним і приватним секторами у місті є успішною. Ефективна взаємодія відбувається між органом місцевого саморядування і Департаментом економічного розвитку, торгівлі та туризму Луганської обласної військово-цивільної адміністрації особливо в сфері впорядкування нормативного регулювання підприємницької діяльності, фінансово-кредитної та інвестиційної підтримки, ресурсного, інформаційного, кадрового забезпечення, формування інфраструктури, реалізації інноваційних проектів.

Міська рада встановила ефективну співпрацю із Луганською регіональною торгово-промисловою палатою на базі створеного Центру підтримки підприємництва, активно здійснюється організаціякруглих столів, конференцій за участі підприємців міста з питань зовнішньо-економічної діяльності, сертифікації.

Міська рада активно співпрацює із інституціями місцевого економічного розвитку, а саме Агенцією регіонального розвитку Луганської області, ГО «Луганська обласна агенція розвитку громад та регіону «Слобожанщина», ГО «Сєвєродонецька агенція розвитку громади», які активно надають інформаційні, освітні, консалтингові послуги для бізнесу.Спільно з даними організаціями при міській раді створено Координаційну раду з питань розвитку підприємництва, відбуваються спільні навчальні та інформаційні заходи. Спільно із ГО «Луганська обласна агенція розвитку громад та регіону «Слобожанщина» міською радою було розроблено Стратегію розвитку міста Сєвєродонецька до 2020 року в рамках фінансової підтримки ПРООН. Експертами агенції було проведено опитування піприємців, проведено фокус-групи із підприємцями, розроблено Профіль міста Сєвєродонецька.

При міській раді створено різноманітні дорадчо-консультативні органи з питань підприємництва, а саме робочі групи, громадська рада, дорадча раза з питань енергоефективності, Координаційна рада з питань розвитку підприємництва. Дорадчо-консультативні органи активно працюють, розробляють дорожні карти впровадження спільної діяльності. Ця активна діяльність підкріплюється співпрацею із такими міжнародними проектами, як GiZ в питаннях енергоефективності, ПРООН в питаннях підтримки підприємництва, ОСББ, безпеки тощо.

Однак, існують проблеми у розбудові міжсекторальної співпраці на місцевому рівні. Проблема полягає у відсутності якісної інфраструктури підтримки бізнесу та якісних послуг для бізнесу міста.

Відсутні горизонтальні зв’язки, не працюють асоціації підприємців. Необхідно сприяти створенню об’єднання експортерів МСП на місцевому рівні з подальшою асоціацією на всеукраїнському рівні.

Необхідно впровадити конструктивний діалог, який має забезпечити створення та регулярні контакти об’єднання експортерів, міжвідомчої комісії з числа представників державних органів, у тому числі митних, податкових, органів санітарно-епідеміологічного, ветеринарно-санітарного, фітосанітарного, екологічного, радіологічного контролю, міської ради, а також недержавних інституцій підтримки МСП.

Інституції місцевого економічного розвитку в основному залучають кошти міжнародних донорських оргнаізацій на реалізацію проектів територіального розвитку, підтримка бізнесу обмежується відповідним строком реалізації проекту та не здійснюється на системній основі.

Необхідно створити загальну веб-платформу для рекламування місцевих потенційних експортерів та їхньої продукції.Оцінка співпраці на місцевому рівні представлена в додатку К.

## 6.3. Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу

Сєвєродонецька міська рада здійснює заходи, спрямовані на створення сприятливого ділового середовища для представників приватного сектору і громадянського суспільства. Безумовно, базовою передмовою для цього є прозорість міської ради.

З метою прозорості та відкритості всі рішення, заходи, соціальні ініціативи, проекти, регуляторні акти, аналітичні дані стосовно діяльності місцевої влади висвітлені на офіційному сайті Сєвєродонецької міської ради - http://sed-rada.gov.ua/.

Для забезпечення місцевого економічного розвитку доцільним є посилення прозорості влади шляхом оприлюднення на сайті Сєвєродонецької міської ради інформації, важливої для бізнесу: дорожньої карти інвестора, інвестиційного паспорту міста, актуальних ставок місцевих податків тощо. Перспективною є розробка та впровадження веб-порталу «Кабінет мешканця», а також осучаснення інтерфейсу сайту Сєвєродонецької міської ради.

Для забезпечення зручних умов з надання послуг суб’єктам підприємницької діяльності та громадянам функціонує Центр надання адміністративних послуг, в якому надаються 187 адміністративних послуг.

В 2018 році в рамках проекту USAIDUCB III впроваджено систему автоматизації та запроваджено елетронну чергу в системі надання послуг реєстрації/зняття з реєстрації громадян. Осучаснений простір рецепції, створено комфортні умови перебування споживачів, орієнтовані в тому числі на людей із інвалідністю.

Планується розширення приміщення ЦНАП та ремонт додаткових приміщень зодо видачі паспортних документів, збільшення кількості надання послуг для громадян та підприємців (орієнтовно близько 200).

Для запобігання корупції міська рада активно впроваджує навчальні заходи для спеціалістів органу місцевого самоврядування з цієї тематики, визначено уповноваженого з питань запобігання та виявлення корупції у виконавчому комітеті міської ради розпорядженням міського голови № 451 від 31 серпня 2017 року, що здійснює свою діяльність відповідно до Положення, затвердженого виконавчим комітетом у 2017 році.

На офіційному сайті міста є розділ «Запобігання корупції» та «Очищення влади», де кожен може ознайомитися з перевірками посадових осіб, згідно з розпорядження міського голови № 240 від 16.06.2016 року «Про початок проведення перевірки, передбаченої Законом України ”Про очищення влади”. Кожен громадянин має можливість спостерігати за засіданнями міської ради в онлайн режимі.

Міська рада має намір прямої фінансової підтримки бізнесу. Затверджено Програму розвитку малого та середнього підприємництва у місті Сєвєродонецьку на 2019 рік рішенням сесії №3028 від 09.01.2019 року, одним із заходів якої є часткова компенсація за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва м.Сєвєродонецьку за рахунок коштів міського бюджету.

Сєвєродонецька міська рада має намір залучати прямі інвестиції для цього було розроблено реєстр інвестиційних пропозицій ще у 2015 році. Однак, на сьогодняшній день інформація застаріла і необхідно провести актулізацію даного каталогу.

 Для підтримки бізнесу необхідна подальша діяльність міської ради, а саме:

* прозорі механізми надання земельних ділянок та зниження ставок для виробничих підприємств;
* прозорі механізми використання комунального майна;
* якісні адміністративні послуги, зокрема електронні;
* фінансові стимули для розвитку бізнесу (відшкодування відсотків вредитів, надання фінансової допомоги тощо);
* підтримка підприємців-початківців (розвиток Бізнес-інкубаторів);
* сприяння у створенні Центрів послуг для бізнесу;
* сокращення доступу до інформації;
* розвиток міської інфраструктури (дороги, мережі електро-, водо-, газопостачання).

## 6.4. Доступ до фінансування

У місті Сєвєродонецьку фінансовий сектор представлений різними банками , однак тільки два з них, а саме Ощадбанк та Приватбанк надають кредити для малого та середнього бізнесу.

Однак, кредити надаються погано, оскільки банки ретельно підходять до оцінки залогового майна, пояснюючи, що Луганська область – територія ризикованого ведення підприємницької діяльності по причині близькості воєнного конфлікту. І з боку підприємництва кредити не користуються попитом через високий рівень відсоткової ставки за кредитами (в середньому 24%), що робить неможливим використання позикового капіталу для розвитку бізнесу та збільшення кількості робочих місць.

Тому результати опитування підприємців показали, що перше проблемне питання для ведення підприємницької діяльності – обмеженість дешевих фінансових ресурсів.

Тому Сєвєродонецькою міською радою затверджено програму розвитку малого та середнього підприємництва у місті Сєвєродонецьку на 2018 рік рішенням сесії № 2534 від 15.05.2018 року та затверджено Порядок часткової компенсації за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва м. Сєвєродонецьку за рахунок коштів міського бюджету. Однак, даний порядок не працює і часткова компенсація СПД не надавалась по причині перенесення вирішення цього питання на 2019 рік.

Але на рівні області для розвитку бізнесу здійснюється фінансово-кредитна підтримка суб’єктів МСП за рахунок банківського кредитування. Луганська обласна військово-цивільна адміністрація стимулює таку підтримку для пріоритетних галузей економіки через часткову компенсацію відсотків кредитів із обласного бюджету. Компенсація надається одноразово на безповоротній основі і спрямовується на часткову компенсацію фактично сплачених у поточному бюджетному році відсоткових ставок за користування кредитами. Підтримка надається у таких сферах, яквпровадження енергозберігаючих технологій,централізоване водопостачання та водовідведення,впровадження екологічних технологій,виробництво імпортозамінних товарів та товарів експортного спрямування і т.д. Однак, на жаль в 2018 році жодне підприємство із Сєвєродонецька не подали свої пропозиції для отримання такої підтримки.

В тепершній час, оголошено конкурс для малого та серднього підприємництва в рамках проекту USAIDDAIERA для надання грантової підтримки підприємцям в сферах альтернативної енергетики, виробництва меда, запровадження ІТ-технологій, інноваційного виробництва, овочевництва. Підприємці міста Сєвєродонецька можуть подати спочатку Концепцію проекту. А в подальшому на підставі даної Концепції можуть розроблятися детальні бізнес-проекти.

Сєвєродонецька міська рада розпочала активну консалтинову підтримку підприємництва міста Сєвєродонецька з питань підготовки бізнес-проектів.

В рамках даного Плану планується запровадження інформування суб’єктів господарювання про актуальні можливості доступу до грантового фінансування на окремій сторінці сайту Сєвєродонецької міської ради, а також розглянути можливість відновлення реалізації порядку часткової компенсації за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва за рахунок коштів міського бюджету.

## 6.5. Земельні ресурси та інфраструктура

Проведений аналіз наявності нерухомості у місті Сєвєродонецьку показує, що земельних ділянок та інфраструктури для розвитку підприємництва не вистачає, а ті, що вільні не відповідають попиту (неправильне розташування або невідповідний розмір тощо).

І це катастрофічна ситуація, оскільки в Сєвєродонецьку зосереджений бізнес, який бажає розширення та вкладання інвестицій, однак відсутність земельних ресурсів обмежує можливості інвесторів.

Хоча у місті існують невеличкі земельні ділянки та вільні кімнати в великих приміщеннях, які можна використовувати, але для мікро-бізнеса, для організації роботи офісних приміщень, невеличких складських приміщень, організації роботи торгівельних підприємств, салонів сфери побутового обслуговування, ІТ - фахівців тощо. Аналіз показав, що потреби у невеличких земельних ділянках, приміщеннях як окремо стоячих будівель так і на правах спільного користування і надалі зростатимуть в результаті збільшення кількості населення міста за рахунок ВПО та студентства. Дана інфраструктура буде використосуватися більшою частиною в сфері послуг та організації адміністративних офісних приміщень.

Для малого та середнього бізнесу необхідні вільні земельні длянки від 10 га, а таких ділянок в місті не вистачає. Для цього можна використосувати не тільки «грінфілди», але й «браунфілди», тобто ділянки від колишніх промислових підприємств, які припинили свою діяльність. Дані ділянки мають підводи комунікацій, і це є добре для організації підприємництва. Але й мають слабкі місця, а саме власників, з якими необхідно домовлятися про продаж, або оренду даної земельної ділянки.

У 2017 році у місті активно розпочався розгляд питання щодо організації роботи індустріального парку. В теперішній час розглядається питання фізичного розташування парку в межах міста та визначення земельної ділянки. Місто має серйозні обмеження в розташуванні такого парку через дефіцит земельних ділянок від 25 га і більше. Однак, дана проблема може бути вирішеною в результаті збільшення площі міста за рахунок приєднання сільських територій та створення Сєвєродонецької об’єднаної територіальної громади, що збільшить ресурс міста. Розпочалась процедура приєднання земель Боровеньківської, Єпіфанівської, Чабанівської та Смолянинівської сільської рад.

У місті доволі розвинута інженерно-транспортна інфраструктура: проблем з підключенням до інженерних мереж не виникає, за виключенням підключення до електричних мереж. У випадках з підключенням до електричних мереж муніципалітет завжди готовий допомогти бізнесу і стає своєрідним «посередником» у спілкуванні електропостачальної організації та підприємства. З огляду на компактність міста та доволі розвинуту транспортну мережу проблем з транспортною доступністю в місті не виникає. Виникає проблема мосту, який зєднує місто із сільськими територіями. Які мають намір приєднатися до міста.

Міська рада планує також вирішити наступні проблеми забезпечення бізнесу земельними ресурсами та об’єктами нерухомості, а саме:

* оформлення документів та ліцензій, наприклад, щодо земельних питань, відомості з публічної кадастрової карти України є неповними та неточними;
* забезпечення бізнесу інформацією щодо комунальної нежитлової нерухомості: яку вже надано в оренду, яка є вільною, яку може бути надано в оренду чи передано у власність;
* створення реєстрів земельних ділянок, які можуть бути надані в оренду/власність, зокрема, електронних.

## 6.6. Правова та інституціональна база

У місті існує місцева нормативно-правова база, яка регулює діяльність суб’єктів господарювання на місцевому рівні. Усі нормативні акти були прийняті з дотриманням вимог, встановлених Законом України «Про регулювання господарської діяльності», зокрема щодо публічного обговорення. 2018 року була проведена робота з актуалізації діючих регуляторних актів, прийнятих міською радою.

Нажаль, бізнес-спільнота майже не долучається до обговорення нормативних актів, які регулюють місцеві податки і збори, але міська рада намагається після ґрунтовного аналізу встановлювати оптимальні ставки податків і, в разі необхідності, оперативно реагувати на зміни в чинному законодавстві або потреби зацікавлених сторін.

Під час започаткування або здійснення підприємницької діяльності місцевий бізнес стикається з такими основними проблемами:

* недостатньо ефективна робота ЦНАПу, недостатня взаємодія між установами, організаціями та комунальними підприємствами, що надають послуги бізнесу, що часто призводить до необхідності підприємцям самостійно звертатися до дозвільних органів;
* зростання вартості користування земельними ділянками (через урахування індексу інфляції під час розрахунку нормативної грошової оцінки землі);
* низький рівень комунікації влади та бізнесу під час прийняття регуляторних актів з питань підприємництва, програм розвитку міста;
* недостатня поінформованість бізнесу про адміністративні послуги, процедури їх надання та регламенти, наявне комунальне майно, закупівлі, що здійснюються за кошти міського бюджету, наявні можливості для розвитку бізнесу тощо.

Наявність цих проблем призводить до зниження ефективності підприємницької діяльності. Для часткового вирішення проблем, з якими стикається бізнес, планується удосконалення процедур надання адміністративних послуг для бізнесу, зокрема щодо взаємодії дозвільних органів; завершити наповнення інформаційного порталу міста відповідною інформацією про вільні земельні ділянки та майно, послуги, що надаються комунальними підприємствами та організаціями; створення інформаційно-консультаційного порталу для бізнесу.

Міська рада разом з ФПП можуть вжити низку заходів, які розв’яжуть проблему або знизять її негативний вплив і ці заходи передбачені Планом МЕР

Проблеми, з якими стикаються ділові кола (діючі підприємці та інвестори) в забезпеченні сприятливих правових та інституційних умов:

* відсутність дешевих фінансово-кредитних ресурсів для бізнесу, фінансової підтримки підприємництва Обмеженість ресурсів землі, нерухомості і майна для розвитку бізнесу;
* недостатній рівень інформаційного та консультативного забезпечення суб’єктів підприємництва;
* недостатній рівень освіти підприємців з питань сучасних методів та форм організації господарювання, неефективний менеджмент;
* дефіцит кваліфікованих кадрів;
* монополія на підключення до електроенергії.

В Сєвєродонецькій міській раді відсутній реєстр вільних земельних ділянок та приміщень для використання підприємцями та започаткування, або розширення підприємницької діяльності. Необхідно створення та оприлюднення таких реєстрів.

Слабка ярмаркова та виставкова діяльність міста, де підприємство чи підприємець може продемострувати свою продукцію для покупця. Слабка промоція виробничого потенціалу міста на регіональному та національному рівнях. Необіхдно активізувати цю роботу з боку Сєвєродонецької міської ради.

Необхідно створити інституцію місцевого економічного розвитку – Агенцію місцевого економічного розвитку міста Сєвєродонецька та започаткувати активну консалтингову, інформаційну та освітню діяльність для підприємців у співпраці із донорськими органіаціями та іншими інституціями МЕР області.

## 6.7. Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність

В результаті стабільної роботи підприємств малого та середнього бізнесу в галузі машинобудування та металообробки, хімічної галузі, будівництва у місті зберігається тенденція переваги попиту над пропозицією на ринку праці. Тенденція дефіциту трудових ресурсів стосується в основному інженерних та технічних фахівців, робочих професій (електромонтерів, слюсарів з ремонту рухомого складу, слюсарів з механоскладальних робіт, транспортувальників з обслуговування механізмів, будівельників тощо), а хімічна галузь гостро потребує лаборантів хімічного аналізу.

В результаті припинення роботи великого підприємства хімічної промисловості (ПАТ «Сєвєродонецьке об’єднання «Азот») вивільнено навколо 300 працівників, а самеменеджерів, професіоналів, фахівців, а також кваліфікованих робітників. Тому, поповнення кадрів та невелювання дефіциту кадрів у вищезазначених галузях економіки можливо за умов проведення спільної роботи міської ради та міського центру зайнятості по залученню вивільних працівників даного підприємства, або перекваліфікації ВПО, які переїзджають із окупованої території індустріальної частини Луганської області. Планується спільна розробка Програми підвищення кваліфікації та перекваліфікації працівників, якою передбачається покрити дефіцит вищезазначених професій та спеціальностей.

Міська рада також планує налагодити співпрацю із державним навчальним закладом «Луганський центр професійно-технічної освіти державної служби зайнятості», який створено на базі Луганського обласного центру зайнятості. Міська рада виступить фасилітатором процесу підбору персоналу для бізнесу, навчання кадрів під замовлення, стажування на робочому місці, проведення бізнес-тренінгів, здійснення професійної підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації персоналу.

Перспективною для міста Сєвєродонецька залишається ІТ-галузь, яка відчуває дефіцит висококваліфікованих програмістів, інженерів- програмістів, інших фахівців у галузі комп’ютерних технологій через відтік до інших регіонів України та зарубіжжя. Прогнозується й надалі відтік випускників Східноукранського національного університету ім.В.Даля (факультет інформаційних технологій та електроніки, кафедра комп’ютерних наук та інженерії).

Тому міською радою запланованоактивізацію роботиіз вищими навчальними закладами, а саме із Ресурсним Центром зі сталого розвитку Східно-Українського національного університету ім. В. Даля, де студенти ІТ факультетів зможуть отримати послуги із освіти для бізнесу, підготовки менеджерських кадрів для бізнесу, в результаті чого зможуть відкрити самостійну підприємницьку діяльність в ІТ-галузі.

Ринок кадрів Сєвєродонецька відчуває брак також кваліфікованих бізнес-тренерів; консультантів із доступу на ринки ЄС; зовнішнь-економічної діяльності, сертифікації продукції, яких потребує малий т середній бізнес.

Тому в рамках даного Плану передбачається створення Агенції місцевого економічного розвитку, яка б узяла на себе функції надання освітніх, консалтингових та інформаційних послуг, у тому числі із зовнішньо-економічної діяльності, сертифікації, а також підготовку таких консультантів для потреб бізнесу.

## 6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг

Міська рада у співпраці зі громадськими орагнізаціями активно займається маркетингом території міста. Так, в рамках проекту «Містки громадської активності», який фінансувався Європейським Союзом, Національним фондом на підтримку демократії та Польсько-Американським Фондом Свободи було проведено дослідження через проведення глибинних інтерв'ю та фокус груп, які охопили різні категорії респондентів міста: від молоді, студентів та громадських активістів до навчених досвідом підприємців, чиновників, пенсіонерів.

В результаті було зібрано 1000 анкет. Серед позитивних аспектів міста були зазначені: 1) реконструйований театр і прилеглий сквер з фонтаном;

2) компакність міста;

3) люди, які жили і живуть у місті;

4) зелений масив міста (парки, сквери, ліси, озера);

5) працюючі промислові підприємства міста.

Серед негативних:

1) технічний стан доріг і тротуарів;

2) стан місць відпочинку (сквери, парки, стадіони, дитячі майданчики);

3) місцева влада (протистояння) та байдужість і інертність громадян;

4) незадовільний стан екології (забрудненість лісів, озер, прилеглих територій).

Таким чином, встановлений активний діалог з громадськістю, підприємцями, з міжнародними донорськими організаціями, системний обмін досвідом із іншими регіонами України та зарубіжжя в рамках міжнародних проектів дозволяють місту будувати ефективну політику просування міста на національний та міжнародний ринок інвестиційно успішних міст.

Про це свідчить участь у таких міжнародних проектах:

В рамках проекту GiZ «Енергофективність ІІ» місто Сєвєродонецьк стало містом ментором Сходу України з питань енергоефективності.

В рамках проекту «Прозорість і доброчесність публічного сектору» за підтримки Програми розвитку ООН в Україні місто Сєвєродонецьк зайняло дев’яте місце серед 100 найбільших міст України в рейтингу прозорості інвестиційного сектору.

Це стало можливим також завдяки участі міста та його підприємств в національній, регіональній, міжнародній виставковій діяльності та побудові системності участі підприємств міста в таких регіональних виставках, як «Бізнес-Експо», «Схід – Експо».

Ці та інші ініціативиформують позитивний імідж міста, свідчать про його відкритість та готовність до співробітництва.

Міська рада планує продовжити цю роботу, але вже на системній основі. Планується створення Сєвєродонецької Агенції економічного розвитку громади, яка б узяла на себе функції територіального маркетингу та брендінгу міста. На сьогоднійшній день місто не має інвестиційного бренду та відсутня маркетингова стратегія. Саме ці документи вкрай необхідні для подальшого позиціонування міста на міжнародній та національній орені як інвестиційно привабливого та бізнес-комфортного міста.

# **SWOT аналіз**

SWOT аналіз м. Сєвєродонецьк включає 10 сильних та 7слабких сторін, 7 можливостей та 7 загроз:

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| * м. Сєвєродонецьк - фактичний статус обласного центру Луганської області;
* диверсифікована сфера малого та середнього підприємництва;
* приток до міста приватних підприємств із неподконтрольної частини території області, перенесення бізнесу у місто;
* експорт здійснюється в країни: Російська Федерація, Угорщина, Чехія, Білорусь, Болгарія, Польща, Франція. Найбільші обсяги імпорту здійнюються із країн: Російська Федерація, Франція, Польща, Угорщина, Білорусь;
* стабільно працюючі середні та малі підприємства у сфері виробництва гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції, інших хімічних речовин;готових металевих виробів;
* візитною карткою економіки міста Сєвєродонецька є ПАТ «Сєвєродонецьке науково-виробниче об’єднання «Імпульс»;
* наявність науково-дослідних і проектних інститутів та науково-виробничих підприємств, які спеціалізуються на наукових та технічних розробках та інжинирінгу;
* місто активно установлює потужності електро- та теплоенергії - котельні установки із котлами на альтернативних паливах енергії, теплові насоси та інші енергогенеруючі установки, індивідуальні теплові пункти в бюджетній сфері міста;
* переїзд до міста із непідконтрольної Україні території вищих навчальних закладів, приток молоді;
* позитивна історія співпраці міста із міжнародними донорськими організаціями.
 | * відсутність повноцінного автомобільного та залізничного сполучення з іншими регіонами України (через низьку пропускну здатність наявних шляхів);
* погіршення фінансової діяльності підприємств, негативне сальдо фінансової діяльності та торгівлі;
* втрата традиційних ринків збуту підприємствами міста;
* відсутні горизонтальні зв’язки, не працюють асоціації підприємців;
* труднощі із оформлення дозвыльних документів та ліцензій;
* відтік кваліфікованих кадрів до інших регіонів України та за кордон;
* формальність роботи дорадчо-консультативних органів підтримки підприємництва.
 |
| **Можливості** | **Загрози** |
| * закінчення ООС
* Часткова компенсація відсоткових ставок за кредитами, що надаються на реалізацію проектів суб’єктів малого і середнього підприємництва, затверджений розпорядженням голови ЛОВЦА № 768 від 26.10.2018 року;
* в умовах наявності потужних науково-дослідних інститутів та виробництв можливо створення науково-технологічного парку на базі одного або декількох із них;
* наявність випускників технічних спеціальностей Східно-Українського національного університету ім.В.Даля;
* збільшення земельних ресурсів міста за рахунок приєднання земель прилеглих сільських територій;
* впровадження проекту із будівництва підстанції 500 кВ «Кремінська», приєднання до єдиної енергетичної системи України.
* -технічна освіта державної служби зайнятості.
 | * Українсько-Російський конфлікт на Сході України, близкість до лінії розмежування;
* залежність технологічних циклів хімічних підприємств від дороговартісного ресурсу – природного газу;
* високий рівень відсоткової ставки за кредитами ,
* енергозалежність від Щастинської ТЕС, відсутність з’єднання з єдиною енергетичною системою України;
* технічний стан залізничного транспорту перебуває в незадовільному стані через великий знос рухомого складу та основних фондів;
* згортання важливих для держави та економіки реформ;
* нестабільність політичної ситуації та зростання недовіри до державної влади, корупція.
 |

# **Бачення та цілі**

##  Бачення

|  |
| --- |
| **Сєвєродонецьк – адміністративний центр Луганської області та потенційної об’єднаної територіальної громади, створеної шляхом приєднання суміжних сільських громад.****Відкрита та безпечна громада підприємницької успішності Сходу України, управлінських та виробничих інновацій.** **Інтелектуальний науковий центр «зелених» технологій, ефективної інфраструктури та продуктивної зайнятості.** |

## Цілі

**1.Вдосконалення системи підтримки місцевого товаровиробника та освоєння нових ринків збуту**

Перспективним напрямком підтримки підприємництва з боку інституцій місцевого розвитку є створення Агенції економічного розвитку, бізнес-центрів та бізнес-шкіл для учнів. Для підвищення рівня знань та зацікавленості підприємців інституції місцевого економічного розвитку надають інформаційні, консультаційні, освітні та інші послуги.

З метою сприяння створенню нових і ефективному розвитку діючих суб'єктів малого та середнього підприємництва на базі інституцій місцевого економічного розвитку планується проведення різних заходів для забезпечення оперативної взаємодії підприємницьких структур з органами влади, сприяння в організації громадських об'єднань малого та середнього бізнесу, сприяння розвитку молодіжного та жіночого підприємництва: залучення суб’єктів підприємництва до участі у бізнес форумах, круглих столах, в ярмаркових та виставкових заходах; інформація в ЗМІ про діяльність органів з підтримки підприємництва, про досвід розвитку малих та середніх підприємств, про благодійні акції підприємців, проведення різних конкурсів серед підприємців. Все це забезпечить формування сприятливих умов і громадської думки та сприятиме активному залученню населення до підприємницької діяльності.

Для надання якісної інформації підприємцям необхідно постійно надавати інформацію оновлених баз даних про вільні виробничі потужності, об'єкти торгівлі, ресторанного господарства, побутового обслуговування, водні ресурси та земельні ділянки, які можуть бути продані або передані в оренду суб'єктам господарювання для здійснення підприємницької діяльності.

**2.Впровадження сучасних механізмів енергоефективності та енергонезалежності міста**

Енергонезалежність та енергоефективність міста формується за рахунок міської політики, направленої на формування інфраструктури для відновлюваної енергетики, впровадження енергоефективних технологій, забезпечення ефективного теплозабезпечення міста.

**3.** **Підвищення конкурентоспроможності громади за рахунок збільшення земельних ресурсів та інфраструктурного забезпечення міста через приєднання сусідніх сільських громад**

Процес формування та впровадження маркетингової стратегії сприятиме формуванню нового іміджу громади міста, як інвестиціно привабливого.

Необхідно сформувати новий позитивний інвестиційно привабливий бренд міста, що дасть місту певні переваги. Завдяки розробленому бренду місто зручніше буде «продавати» цільовим аудиторіям маркетингу – зокрема, споживачам міських ресурсів, товарів і послуг та інвесторам, які зрозуміють, що міська влада свідомо управляє міським середовищем, створює його більш зручним для ведення підприємницької діяльності, а громадяни та потенційні мешканці відчувають можливості для власної самореалізації.

Одна з найбільш ефективних сучасних стратегій конструювання іміджу міста - брендинг міста, що має дві складові:

1) насичення міста брендовими ознаками, що сприяють його маркетингу,

2) процес перетворення самого міста у бренд.

Для позиціювання привабливості території необхідно збільшення земельного ресурсу міста, яке вже сьогодні відчуває брак земельних ресурсів для стратегічного інвестора. Для цього планується створення Сєвєродонецької об’єднаної територіальної громади по спрощеному механізму приєднання сільських громад по Перспективному Плану формування територіальних громад Луганської області: Борівської, Сиротинської, Боровенської, Єпіфанівської, Смолянинівської, Чабанівської, Мирнолодинської сільської рад.

Забезпечення інфраструктурою потенційну ОТГ вимагає будівництва нового сучасного автомобільного мосту через річку Борова, що з’єднає Сєвєродонецьк із Єпіфанівкою, Боровеньками, Смолянинове, Чабанівкою.

# **План дій**

План дій з реалізації Плану місцевого економічного розвитку включає 12 заходів (таблиця 1).

Таблиця 1. План дій

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Тематичний блок*** | ***Основні цілі*** | ***Дії за проектом******(-ми)*** | ***Тривалість (початок- завершення)*** | ***Партнери, що приймають участь[[1]](#footnote-2)*** | ***Кошторисні витрати, національна валюта (еквівалент в ЄВРО[[2]](#footnote-3))*** | ***Результат*** | ***Показники для моніторингу***  |
| *Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні* *Доступ до фінансування****Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу****Зовнішнє позиціювання та маркетинг* | **1.Вдосконалення системи підтримки місцевого товаровиробника та освоєння нових ринків збуту** | 1.1.Створення Агенції економічного розвитку м.Сєвєродонецька як інструменту співпраці влади та бізнесу | 01.06.2019-31.12.2019 | Сєєродонецька міська рада, підприємці | 500 000UAH(15 559EUR) | 1.Створено та зареєстровано Агенцію економічного розвитку (АЕР).2.Розроблено навчальну програму для підприємців.3.Проведено семінари-тренінги для підприємців.4.Впроваджено консалтинг із ЗЕД. | 1. Реєстраційні документи АЕР.2. Розроблений пакет навчальної програми (6 учбових модулів).3. Проведено 6 семінарів – тренінгів. 4. Навчання пройшли 180 осіб.5. Надано 30 консультацій із ЗЕД. |
| 1.2. Відновлення реалізації порядку часткової компенсації за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва за рахунок коштів міського бюджету | 01.06.2019-31.12.2019 | Сєвєродонецька міська рада | 300 000 UAH(9 336EUR) | 1.Передбачено фінансування в міському бюджеті на 2019 рік у розмірі 300 000 UAH. | 1.Кількість підприємців, яким надано часткову компенсацію за кредитними договорами -10. |
| 1.3. Створення сучасного бізнес-центру, з офісами формату Open Space, Smart - офісами, конференц-залу | 01.06.2019-31.12.2020 | ТОВ «Промдекс-Україна»,Сєвєродонецька міська рада | 14 000 000 UAH(435 665EUR) | 1. Створено робочих місць– 100.2.Створено бізнес - простір, прохідністю від 5 000 осіб в місяць. | 1.Кількість нових робочих місць – 100.2.Обладнаний сучасний простір із конференц-залою та кімнатами для проведення тренінгів (5 кімнат). |
| 1.4. Створення інноваційної навчальної програми для дітей шкільного віку «Я успішна людина» | 01.06.2019-31.12.2020 | Міжнародна Школа Інноваційної Освіти "Rainbow" філіал м. Сєвєродонецьк | 300 000 UAH(9 336EUR) | 1.Проведено тренінги для дітей, майстер-класи за участі успішних бізнесменів та підприємців міста, які готові розповісти про своїй власний досвід.2.Проведено«Марафон професій», що дасть можливість учням зробити вибір професії більш обдумано.3.Проведено турніри, конкурси бізнес-проектів, з метою мотивації молоді до навчання та досягнення своїх мрій, цілей, тощо. | 1.Кількість тренінгів/конкурсів/ турнірів – 10.2.Кількість розроблених бізнес-проектів – 10.3.Кількість учасників по кожному заходу – 50. |
|  |  | 1.5.Створення аграрного хабу | 01.06.2019-31.12.2020 | ТОВ «УКРХІМЕКСПОРТ»Сєвєродонецька міська рада | 15 000 000 UAH(466 784EUR) | 1.Відкрито складські приміщення.2.Надано послуги з розфасовки та упаковки (добрива, хімічні засоби захисту ролин, посівний матеріал). | 1.Площа складських приміщень 300 квадратних метрів. |
| 1.6. Створення молодіжного спортивно-розважального Центру активності | 01.06.2019-31.12.2020 | Сєвєродонецька міська рада,підприємці | 16 577 000 UAH(515 859EUR) | 1.Створено відкриту, єдину споруду, що представляє собою стадіон з комплексом спортивних майданчиків, розташованих в кварталі 49а міста Сєвєродонецька | 1.15 нових робочих місць.2.30 спортивних заходів за рік.3.400 учасників спортивних та культурних заходів. |
| 1.7.Розробка бренду та маркетингової стратегії міста | 01.06.2020-31.12.2020 | Сєвєродонецька міська рада | 100 000 UAH(3 112EUR) | 1.Розроблено бренд: лого, слоган, бренд бук. 2.Розроблено маркетингову стратегію.  3.Створено промоматераіли про місто | 1.Створено робочу групу по розробці маркетингової стратегії2.Проведено 4 засідання робочої групи |
| *Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні* ***Земельні ресурси та інфра-структура******Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу*** | **2.Впровадження сучасних механізмів енергоефективності та енергонезалежності міста** | 2.1. Будівництво виробництва брикетів з рослинних видів сировини потужністю 2200тонн брикетів на рік | 01.06.2019-31.12.2020 | ТОВ «Інженерна інвестиційна компанія «Теплоенергосервіс»Сєвєродонецька міська рада | 4 000 000 UAH(124 476EUR) | 1.Побудовано виробництво брикетів з рослинних видів сировини.2.Забезпечено якісним дешевим паливом твердопаливних котелень. | 1.Впроваджено виробництво 2200 тонн якісного біопалива на рік.2.Створено 40 нових робочих місць. |
| 2.2. Будівництво п’яти автономних твердопаливних котелень для загальноосвітніх та дошкільних учбових закладів м. Сєвєродонецька | 01.06.2019-31.12.2020 | ТОВ «Екотех»,Сєвєродонецька міська рада | 15 630 000 UAH(486 389EUR) | 1.Побудовано п’ять автономних твердопаливних котелень.2.Застосовані на виробництві теплової енергіі альтернативні види палива. | 1. Встановлено 5 автономних твердо-паливних котелень в учбових та дошкільних закладів міста.2.50 нових робочих місць. 3.Зменшено споживання природного газу на 675 тис. м3 за рік. |
| 2.3.Встановлення ІТП в бюджетній сфері міста та створення обслуговуючої компанії (5 шкіл) | 01.06.2019-31.12.2020 | Сєвєродонецька міська рада | 1 500 000 UAH(46 678EUR) | 1.Встановлено 5 ІТП в школах міста.2.Створено компанію по обслуговуваннюІТП. | 1.Створено 10 нових робочих місць.2.Встановлено 5 ІТП в школах міста. |
| *Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні* ***Земельні ресурси та інфра-структура******Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу*** | **3.** **Підвищення конкурентоспроможності громади за рахунок збільшення земельних ресурсів та інфраструктурного забезпечення міста через приєднання сусідніх сільських громад** | 3.1.Приєднання сільських громад та збільшення земельного ресурсу міста | 01.06.2019-31.12.2019 | Сєвєродонецька міська рада, Єпіфанівська Чабанівська Смолянинівська Боровенська та, Мирнодолинська сільськіради | 30000 UAH (933,6) | 1.Створено Сєвєродонецьку міську ОТГ за рахунок приєднання до Сєвєродонецької міської ради Єпіфанівської, Чабанівської,Смолянинівської, Боровенської та Мирнодолинської сільських рад | 1.Приєднано 5 сільських рад.2.Приєднано додатково 31,83 км2 земельних ресрусів |
| 3.2.Будівництво нового сучасного автомобільного мосту через річку Борова | 01.06.2019-31.12.2020 | Сєвєродонецька міська рада, Рубіжанська міська рада | 60 000 000 UAH(1 867 138EUR) | Забезпечено безперервний та безпечний рух між містами Сєвєродонецьк та Рубіжне, відкритодвосторонній рух між містами  | Побудовано та відкрито сучаснийавтомобільний міст через річку Борова, який був зруйнований під час проведення в 2014 році АТО. |

**Схема фінансування**

Загальна сума фінансування усіх заходів проекту становить 127 937,00 тис. грн (3 981,267 тис. євро). За рахунок коштів місцевого бюджету планується профінансувати 7% загальної суми, коштів донорів – 63%, бюджетів вищого рівня – 16%, приватного сектору – 14%. (*таблиця 2*).

**Таблиця 2. Схема фінансування**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Дії*** | ***Заплановані витрати,*** ***грн / ЄВРО*** | ***Джерела фінансування, грн / ЄВРО[[3]](#footnote-4)*** | ***Нестача фінансування,*** ***грн / ЄВРО*** | ***Примітки*** |
| ***Місцевий бюджет*** | ***Бюджети вищого рівня*** | ***Приватний сектор*** | ***Донори*** |
| 1.1.Створення Агенції економічного розвитку м.Сєвєродонецька як інструменту співпраці влади та бізнесу | 500 000/15 559 | - | - | 50 000/1 556 | 450 000/14 003 | - | - |
| 1.2.. Відновлення реалізації порядку часткової компенсації за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва за рахунок коштів міського бюджету | 300 000/9 336 | 300 000/9 336 | - | - | - | - | - |
| 1.3. Створення сучасного бізнес-центру, з офісами формату Open Space, Smart - офісами, конференц-залу | 14 000 000/435 665 | 1 000 000/31 119 | - | 7 000 000/217 832 | 6 000 000/186 714 | - | - |
| 1.4.Створення інноваційної навчальної програми для дітей шкільного віку «Я успішна людина» | 300 000/9 336 | - | - | - | 300 000/9 336 | - | - |
| 1.5.Створення аграрного хабу | 15 000 000/466 784 | - | - | 7 000 000/217 832 | 8 000 000/ 248 952 | - | - |
| 1.6.Створення молодіжного спортивно-розважального Центру активності | 16 577 000/515 859 | 1 000 000/ 31 119 | - | 2 000 000/ 62 238 | 13 577 000/422 502 | - | - |
| 1.7.Розробка бренду та маркетингової стратегії міста | 100 000/3 112 | 50 000/1 556 | - | - | 50 000/1 556 | - | - |
| 2.1. Будівництво виробництва брикетів з рослинних видів сировини потужністю 2200тонн брикетів на рік | 4 000 000/124 476 | - | - | 1 000 000/31 119 | 3 000 000/93 357 | - | - |
| 2.2. Будівництво п’яти автономних твердопаливних котелень для загальноосвітніх та дошкільних учбових закладів м.Сєвєродонецька | 15 630 000/486 389 | 2 000 000/62 238 | - | 630 000/19 605 | 13 000 000/404 546 | - | - |
| 2.3.Встановлення ІТП в бюджетній сфері міста та створення обслуговуючої компанії (5 шкіл) | 1 500 000/46 678 | 200 000/6 224 | - | - | 1 300 000/40 454 | - | - |
| 3.1.Приєднання сільських громад та збільшення земельного ресурсу міста | 30000/933,6 | - | - | - | 30000/933,6 | - | - |
| 3.2.Будівництво нового сучасного автомобільного мосту через річку Борова | 60 000 000/1 867 138 | 4 000 000/124 476 | 21 000 000/653 498 | - | 35 000 000/1 089 164 | - | - |
| **Загалом** | **127 937 000/****3 981 266,8** | **8 550 000/****266 067** | **21 000 000/****653 498** | **17 680 000/****550 183** | **80 707 000/****2 511 518,1** | **-** | ***-*** |

**11. Показники і механізми моніторингу**

**Таблиця 3.Показники і механізми моніторингу**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Дії / Ідеї проекту (-ів)[[4]](#endnote-2)*** | ***Тривалість (початок дії [[5]](#footnote-5)(дд.мм.рррр – завершення дд.мм. рррр)*** | ***Очікувані результати*** |
| ***з 6го по 9й місяць*** | ***з 10го по 12й місяць*** | ***з 13го по 18й місяць*** | ***з 19го по 24й місяць*** |
| 1.1.Створення Агенції економічного розвитку м.Сєвєродонецька як інструменту співпраці влади та бізнесу | 01.06.2019-31.12.2019 | Отримано реєстраційні документи.Розроблено пакет навчальної програми (6 учбових модулів).Проведено 3 семінари – тренінги для підприємців. | Проведено 3 семінари – тренінги.Надано 30 консультацій із ЗЕД. | - | - |
| 1.2.Відновлення реалізації порядку часткової компенсації за кредитними договорами суб’єктам малого та середнього підприємництва за рахунок коштів міського бюджету | 01.06.2019-31.12.2019 | Передбачено кошти в бюджеті на 2019 рік у розмірі 300 тис.грн. | Надано часткову компенсацію за кредитними договорами 10 підприємцям. | - | - |
| 1.3. Створення сучасного бізнес-центру, з офісами формату Open Space, Smart - офісами, конференц-залу | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Вибрано та облаштовано приміщення для бізнес-центру. | Обладнаний сучасний простір із конференц-залою та кімнатами для проведення тренінгів (5 кімнат).Кількість створених робочих місць – 100. | - |
| 1.4.Створення інноваційної навчальної програми для дітей шкільного віку «Я успішна людина» | 01.06.2019-31.12.2020 | Кількість тренінгів/конкурсів/турнірів –2. | Кількість тренінгів/конкурсів/турнірів – 3.2.Кількість розроблених бізнес-проектів на конкурс – 10. | Кількість тренінгів/конкурсів/турнірів – 2. | Кількість тренінгів/конкурсів/турнірів – 3. |
| 1.5.Створення аграрного хабу | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Вибрано та оформлено документацію на земельну ділянку. | Побудовано складські приміщення площею 300 м2 | Запущено виробництво упаковки (500 кг на рік) |
| 1.6.Створення молодіжного спортивно-розважального Центру активності | 01.06.2019-31.12.2020 | Проведено конкурсні торги на визначення переможця проекту будівництва стадіону. | Розпочато будівництво стадіону. | Створено спортивно – розважальну споруду із спортивними майданчиками, введено в експлуатацію. | Проведено 30 спортивних та розважальних заходів Створено 15 нових робочих місць. |
| 1.7.Розробка бренду та маркетингової стратегії міста | 01.06.2020-31.12.2020 | - | - | Створено робочу групу по розробці маркетингової стратегії.Проведено 4 засідання робочої групи. | Розроблено маркетингову стратегію та бренд міста.Видано промоматеріали про місто.Видано сувенірну продукцію |
| 2.1. Будівництво виробництва брикетів з рослинних видів сировини потужністю 2200тонн брикетів на рік | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Розпочато будівництвовиробництва брикетів з рослинних видів сировини | Побудоване та запущене в експлуатацію виробництво брикетів з рослинних видів сировини потужністю 2200 тонн | Виробництво 2200тонн якісного біопалива за рік.Створено 40 нових робочих місць. |
| 2.2.Будівництвоп’ятиавтономнихтвердопаливнихкотеленьдлязагальноосвітніхтадошкільнихучбовихзакладівм.Сєвєро-донецька | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Розпочато будівництво п’яти автономнихтвердопаливнихкотелень | Побудовано п’ять автономних твердопаливних котелень і введено в експлуатацію | Зменшено споживання природного газу на 675 тис. м.куб. за рік.5 учбових та дошкільних закладів отримують якісну теплову енергію.Створено 50 нових робочих місць. |
| 2.3.Встановлення ІТП в бюджетній сфері міста та створення обслуговуючої компанії (5 шкіл) | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Встановлено 3 ІТП в школах міста | Встановлено 2 ІТП в школах міста | Створено обслуговуючу компанію, 10 нових робочих місць |
| 3.1.Приєднання сільських громад та збільшення земельного ресурсу міста | 01.06.2019-31.12.2020 | - | Прийнято відповідні рішення сесіями рад | Приєднано додатково 31,83 км2 земельних ресурсів | - |
| 3.2.Будівництво нового сучасного автомобільного мосту через річку Борова | 01.06.2019-31.12.2020 | Проведено конкурсні торги на визначення переможця проекту будівництва мосту. | Розпочато будівництво нового сучасного автомобільного мосту через річку Борова | Побудовано новий сучасний автомобільний міст через річку Борова | Влаштувано транспортну розв’язку біля нового збудованого мосту через річку Борова |
| % від загального бюджету на всі заходи плану МЕР (орієнтовно) | 127 907 000UAH(3 980 333 EUR) | 7% | 16% | 14% | 63% |

З метою контролю за виконанням Плану місцевого економічного розвитку м. Сєвєродонецьк робочою групою з розробки Плану сформовано Комітет з моніторингу виконання Плану. До складу комітету увійшли три особи: по одному представнику від виконавчого комітету, бізнесу та громадської організації. Засідання комітету заплановано проводити у другий четвер кварталу, наступного за звітним.

Особи, відповідальні за реалізацію заходів Плану, повинні надавати звіти про реалізацію заходів не пізніше 10.07.2019 р., 10.01.2020 р., 10.07.2020 р. та 10.01.2021 р. до Комітету з моніторингу виконання Плану.

За результатами засідань Комітету з моніторингу виконання Плану щопівроку планується формувати Звіти про виконання Плану місцевого економічного розвитку, направляти їх до національного офісу Ініціативи «Мери за економічне зростання» та оприлюднювати на сайті Сєвєродонецької міської ради.

**Секретар ради В.П.Ткачук**

1. Перший партнер є відповідальним за реалізацію заходу та зобов’язаний надавати звіт про реалізацію заходу не пізніше 10.01.2020 р., 10.07.2020р. та 10.01.2021р. до Комітету з моніторингу виконання Плану. [↑](#footnote-ref-2)
2. За курсом НБУ на 15.01.2019 (3213,4747 грн за 100 євро). [↑](#footnote-ref-3)
3. За курсом НБУ на 15.01.2019 (3213,4747 грн за 100 євро) [↑](#footnote-ref-4)
4. [↑](#endnote-ref-2)
5. [↑](#footnote-ref-5)